



PLAN DE DÉVELOPPEMENT
DE LA PRATIQUE SPORTIVE
POUR TENNIS QUÉBEC

2009-2013

LE SPORT DE TOUTE UNE VIE

INTRODUCTION

Fondée il y a plus de cent ans, Tennis Québec, anciennement connu sous le nom de Fédération québécoise de tennis, est un organisme sans but lucratif voué au développement et à la promotion du tennis au Québec. Tennis Québec regroupe plusieurs centaines de milliers d'adeptes et quelque 35 000 membres individuels provenant en majorité de ses clubs de tennis intérieur et extérieur affiliés.

Tennis Québec met continuellement sur pied des programmes qui assurent un développement efficace à tous les niveaux de participation, soit l'initiation, la récréation, la compétition et la haute performance.

L'organisme provincial initie les jeunes à la pratique du tennis dès le primaire avec les programmes d'initiation de tennis à l'école et le minitennis. Grâce à Tennis Plus Banque Nationale avec Wilson, Tennis Québec développe également le tennis chez les clientèles d'adolescents et d'adultes qui désirent s'initier au tennis. La Tournée Sports Experts présentée par Banque Nationale a touché, depuis une quinzaine d'années, des dizaines de milliers d'adeptes de tous les âges et de tous les niveaux dans le cadre de sessions animées où jeux, concours et plaisir sont au rendez-vous. Par l'entremise de Récré-tennis, une vingtaine de communautés du Québec ont été ciblées et bénéficient d'un encadrement soutenu afin d'améliorer ces programmes, de les offrir à une plus vaste clientèle et, par le fait même, d'en maximiser l'impact.

Chaque année, Tennis Québec sanctionne quelque 200 tournois disputés aux quatre coins de la province. Elle propose, entre autres, un circuit junior québécois dont le dénouement a lieu lors des dix championnats québécois. En 2006, Tennis Québec a lancé un nouveau format de compétition pour les enfants âgés de 5 à 10 ans qui s'inscrit dans le cadre du Tennis évolutif et qui offre des tournois en 1/2, 3/4 et plein terrain. Le Grand Prix du tennis par équipe, le Circuit junior d'août et les Prix d'excellence du tennis québécois sont d'autres événements qui s'inscrivent au calendrier d'activités de Tennis Québec.

Par ailleurs, le programme d'excellence offre un volet consacré à la détection de talent, chapeaute le tennis-études et gère les CDT (Centres de Développement de Tennis). De plus, une trentaine de camps destinés aux membres des différentes équipes du Québec (8 ans, 10 ans, 12 ans et 13-16 ans garçons et filles) permettent aux athlètes les plus prometteurs de la province d'être entraînés par une équipe d'intervenants chevronnés (entraîneurs, psychologue, préparateur physique et nutritionniste) afin de développer les différents atouts leur permettant d'atteindre les plus hauts sommets.

Tennis Québec s'associe également à l'organisation d'événements majeurs en sol québécois, tels que la Coupe Rogers (les Internationaux de tennis du Canada disputés au Stade Uniprix à Montréal), le Challenge Bell de Québec, les Internationaux de tennis junior du Canada à Repentigny et le Challenger Natrel de Granby, quatre compétitions internationales présentées par Banque Nationale.

Afin de promouvoir non seulement les différents programmes, activités, événements et services qu'elle propose, supporte ou appuie, et également les acteurs de la scène tennistique québécoise, Tennis Québec dispose de deux outils de communication très efficaces : le magazine Tennis-mag et son site Internet www.tennis.qc.ca.

LA VISION DE TENNIS QUÉBEC

Le tennis : le sport de prédilection de tous les Québécois

Nous considérons le tennis comme le sport par excellence pour la population québécoise et nous croyons qu'il est appelé à devenir le sport de participation le plus populaire au pays. Voici pour quelles raisons :

En tant que sport d'une vie, le tennis est considéré à la fois comme un sport de compétition et comme l'activité récréative agréable par excellence à laquelle peuvent s'adonner des personnes de tous âges, de tous milieux et de capacités diverses grâce à un matériel adapté aux besoins des pratiquants.

Le tennis est excellent pour la santé parce qu'il exige de la mobilité, de la coordination, de la force, de l'équilibre et de l'endurance et peut même être pratiqué de façon aérobique. De plus, c'est un sport sans contact et pratiquement sans danger pour les pratiquants. Il peut également être pratiqué à longueur d'année.

Le tennis est un sport social d'une très grande popularité. Il peut être pratiqué aussi bien par des hommes, des femmes, des enfants et des gens de l'âge d'or, dans des clubs ou sur des terrains publics, en couple, en famille ou avec des inconnus dans des tournois conventionnels, des tournois à la ronde ou lors de matchs amicaux.

Il favorise l'esprit sportif, la discipline, le respect et la résolution de problèmes parce que, en règle général, les joueurs doivent arbitrer eux-mêmes leurs rencontres.

Jouer au tennis ne coûte pas cher; la plupart des localités ont au moins un terrain de tennis où l'on peut jouer gratuitement et le coût de l'équipement est minime.

Le tennis, qui est extrêmement populaire auprès du public, offre également un spectacle de grande qualité qui est suivi par à un auditoire captif important soit lors d'événements en sol québécois, mais aussi lors de retransmissions de compétitions majeures par l'entremise de chaînes de télévision.

L'avenir du tennis québécois est celui d'un sport en santé bien organisé sur les plans provincial, régional et municipal, dont le travail en collégialité permettra à tous les intervenants de s'assurer du développement de la pratique du sport sur l'ensemble du territoire québécois.

LA MISSION DE TENNIS QUÉBEC

Favoriser et accroître la vitalité du tennis tout en soutenant tous les pratiquants, quel que soit leur niveau de jeu, dans leur quête de l'excellence.

Tennis Québec s'engage donc à promouvoir la pratique du tennis auprès de tous les citoyens et permettre à tous les adeptes de jouer selon leurs habiletés, leurs aspirations et leurs objectifs.

NOS VALEURS

Le franc-jeu

Le respect

L'esprit d'équipe

La discipline

L'éthique

L'intégration

La collaboration

L'entraide

L'équité

L'excellence

NOS OBJECTIFS

Accroître et maintenir le nombre de personnes qui jouent et supportent le tennis.

Permettre à tous nos pratiquants d'améliorer leur niveau de jeu en fonction de leurs objectifs personnels.

S'assurer que tous les adeptes puissent avoir accès à des structures d'accueil accueillantes et des occasions de jeu adaptées à leurs besoins.

Encourager les saines habitudes de vie par le tennis.

1. ÉTAT DE LA SITUATION

1.1. L'INITIATION

Au cours des dernières années, Tennis Québec a mis beaucoup d'énergie et d'efforts afin de développer des programmes et activités destinés à initier de nouveaux adeptes à la pratique du tennis. Nous sommes conscients qu'afin de développer correctement toutes les sphères d'activités de l'organisme, nous devons compter sur un important bassin de joueurs qui formera la base de notre système.

Les pratiquants : Le tennis étant le sport d'une vie, l'âge des pratiquants peut varier de 5 à 80 ans. Évidemment, dans cette sphère, la majorité des personnes qui seront initiées à la pratique du tennis se situera entre l'âge de 5 à 14 ans. Nous (et nos clubs/parcs) offrons toutefois des programmes d'initiation (programme Tennis Plus Banque Nationale avec Wilson, etc.) qui permettent d'initier des adultes de tout âge.

Âge	Catégories	Nombre	Programmes spécifiques
5-6-7 ans	5-6-7 ans	28 camps X 15 jeunes = 420 jeunes	Camps de jour/camps de tennis
5-6-7 ans	5-6-7 ans	20 écoles X 25 jeunes X 2 groupes et 1 académie à 1 650 jeunes = 2 650 jeunes	Récré-tennis (scolaire)
5-6-7 ans	5-6-7 ans	15 clubs à 20 jeunes = 300 jeunes	CDT (clubs intérieurs)
7-8-9 ans	7-8-9 ans	28 camps X 15 jeunes = 420 jeunes	Camps de jour
7-8-9 ans	7-8-9 ans	45 000 + 6000 = 51000 jeunes	Récré-tennis (scolaire)
7-8-9 ans	7-8-9 ans	15 000 jeunes	Cours municipaux
7-8-9 ans	7-8-9 ans	5 000 jeunes	Tennis en salle
9-10 ans	9-10 ans	5 000 jeunes	Récré-tennis (scolaire)
9-10 ans	9-10 ans	5 000 jeunes	Cours municipaux
9-10 ans	9-10 ans	1 500 jeunes	Tennis en salle
11-12 ans	12 ans et moins	10 000 jeunes	Cours municipaux
11-12 ans	12 ans et moins	3 300 jeunes	Tennis en salle
13-14 ans	14 ans et moins	200 écoles X 2 classes X 20 jeunes = 8 000 jeunes	Récré-tennis (scolaire)
13-14 ans	14 ans et moins	2 500 jeunes	Cours municipaux
13-14 ans	14 ans et moins	1 000 jeunes	Tennis en salle
18 ans et plus	Adulte	1 000	Récré-tennis
18 ans et plus	Adulte	7 000	Cours pour adultes municipaux
18 ans et plus	Adulte	3 000	Tennis en salle
18 ans et plus	Adulte	800	Tennis plus

Les programmes : Nos clubs, écoles et académies offrent une gamme variée de programmes d'initiation pour les jeunes et moins jeunes soient dans leurs propres infrastructures ou à même les installations municipales ou scolaires se retrouvant sur leur territoire. À cet éventail de services s'ajoutent les programmes directs d'initiation offerts par Tennis Québec.

Programmes spécifiques	Durée	Période	Détails	Intervenants
Camps de jour	3 à 6 semaines	Été	Activité d'initiation multisports dans lequel le tennis est intégré.	Animateurs
Camps de tennis	3 à 6 semaines	Été	Activité d'initiation spécialisée en tennis incluant d'autres disciplines sportives	Animateurs/instructeurs
Récré-tennis (scolaire)	30 semaines	Sept. à juin	Programme de minitenis en milieu scolaire visant à faire essayer le tennis	Champions de collectivités/ professeurs
CDT (clubs intérieurs)	30 semaines	Sept. à juin	Programme spécifique relié aux activités d'initiation dans les centres de tennis intérieur	Entraîneurs
Cours municipaux	6 à 8 semaines	Juin à août	Programme d'initiation sous la responsabilité des services municipaux de loisirs	Animateurs/ instructeurs
Tennis en salle	30 semaines	Sept. à juin	Sessions d'initiation pour juniors et adultes faisant partie de la programmation régulière des centres de tennis intérieur	Instructeurs/ entraîneurs
Cours pour adultes municipaux	6 à 8 semaines	Juin à août	Programme d'initiation pour adultes en groupe sous la responsabilité des services municipaux de loisirs	Instructeurs/entraîneurs
Tennis Plus	52 semaines	À l'année	Programme d'initiation pour juniors et adultes intégrant matériel et apprentissage offert dans le but de fidéliser une nouvelle clientèle	Instructeurs/entraîneurs

Les structures d'accueil : Le tennis, au fil des ans, a eu le privilège de passer d'un sport d'été pratiqué quelque 6 mois par année à un sport annuel qui permet aux adeptes de tous les coins de la province de profiter de leur sport favori à longueur d'année. Presque toutes les municipalités sont dotées de terrains extérieurs et, à cela, nous pouvons ajouter une trentaine de clubs intérieurs situés dans la plupart de nos régions administratives. De plus, le tennis, en raison du matériel adapté, se pratique maintenant dans les écoles, les gymnases, dans les centres communautaires et récréatifs. Nous retrouvons donc pratiquement des cours d'initiation partout à travers la province, disponibles à longueur d'année.

Structures	Régions	Interventions	Catégories	Détails	Équipement
Garderies	9	Initiation/ manipulation	3-5 ans	Activité embryonnaire	Miniraquettes, balles mousse/ petits ballons (<i>ballounes</i>)
Écoles maternelles	11	Initiation/ manipulation	4-5 ans	Activité embryonnaire	Miniraquettes, balles mousse/ petits ballons (<i>ballounes</i>)
Écoles primaires	19	Initiation (curriculum/ parascolaire)	6 à 12 ans	Initiation de base dans le cadre des cours d'éducation physique ou en parascolaire supporté par notre guide scolaire du 1 ^{er} cycle du primaire	Miniraquettes (19 à 23 pouces), minifilets, miniterrains en gymnase et utilitaires
Services de garde	19	Initiation/ manipulation	6 à 12 ans	Initiation de base offerte sur l'heure du midi et/ou après les classes	Miniraquettes (19 à 23 pouces), minifilets, miniterrains en gymnase et utilitaires
Écoles secondaires	19	Initiation (curriculum/ parascolaire)	13 à 17 ans	Initiation de base dans le cadre des cours d'éducation physique ou en parascolaire supportée par notre guide scolaire du 2 ^e cycle du primaire et 1 ^{er} cycle du secondaire	Petites raquettes (25 pouces), minifilets, cibles, balles mousse et dépressurisées et utilitaires
Collèges et cégeps	9	Initiation à la pratique du tennis	17 à 20 ans	Initiation au tennis dans le cadre des options « sports » offertes par l'institution (curriculum)	Raquettes, balles régulières, minifilets, terrains réguliers

Parcs municipaux	19	Initiation au tennis (différents niveaux)	5 à 80 ans	Sessions de cours d'initiation pour juniors ou adultes offertes dans le cadre de la programmation municipale	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Clubs extérieurs	19	Initiation au tennis (différents niveaux)	5 à 80 ans	Sessions de cours d'initiation pour juniors ou adultes offertes dans le cadre de la programmation du club privé ou public	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Centres communautaires	14	Initiation au minitennis et au tennis	5 à 80 ans	Sessions de cours d'initiation pour juniors ou adultes offerts dans des espaces adaptés	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Centres récréatifs	6	Initiation au minitennis et au tennis	5 à 80 ans	Sessions de cours d'initiation pour juniors ou adultes offerts dans des gymnases adaptés	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Camps de vacances	8	Initiation au minitennis	7 à 12 ans	Sessions de cours d'initiation pour les jeunes vacanciers	Miniraquettes, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition, minifilets et utilitaires
Foires commerciales et manifestations populaires	9	Initiation au minitennis et au tennis	5 à 80 ans	Activité ponctuelle visant à faire essayer le sport	Miniraquettes, raquettes, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition, minifilets et utilitaires

Centres de villégiature	8	Initiation au minitennis et au tennis	5 à 80 ans	Cours de groupe et cours privés destinés aux vacanciers	Miniraquettes, raquettes, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition, minifilets et utilitaires
Clubs intérieurs	17	Initiation au minitennis et au tennis (différents niveaux)	5 à 80 ans	Programmes d'initiation pour les jeunes et adultes établies dans le cadre des activités régulières d'un club privé ou public	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Académies	10	Initiation au minitennis et au tennis (différents niveaux)	5 à 12 ans	Programmes d'initiation spécialisés pour les jeunes désirant cheminer à un niveau supérieur	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Stade Uniprix	1	Initiation au minitennis et au tennis (différents niveaux)	4 à 14 ans	Programmes d'initiation pour les jeunes de 4 à 14 ans offerts par l'association régionale de tennis de Montréal	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières

La sécurité et l'intégrité des personnes dans le sport : Tennis Québec croit en l'importance de faire la promotion de la sécurité et de l'intégrité des personnes dans le sport en mettant en place des mécanismes et des politiques qui favorisent le sain développement de nos pratiquants dans le cadre de nos programmes et à l'intérieur de nos structures (installations). Le bien-être et la sécurité de tous nos pratiquants demeurent une priorité pour l'organisation et doivent être assurés, dès la phase d'initiation, afin de s'assurer que nous inculquions, dès le début, de bonnes valeurs à nos jeunes.

Domaines	Programmes spécifiques	Intégrité (éthique) Actions	Sécurité Actions
Politiques	Camps de jours/ camps de tennis, Récré-tennis scolaire, CDT (clubs intérieurs), cours municipaux, tennis en salle et Tennis Plus	Création et adoption par le conseil d'administration d'une politique en matière de constatation et de prévention d'abus et en matière de harcèlement (de violence), d'une politique de Tennis Québec sur le harcèlement et d'un cadre de référence pour le comité de discipline et le comité d'appel. Nous faisons la promotion de ces politiques sur notre site Internet.	N/A
Stages Instructeur	Camps de jours/ camps de tennis, Récré-tennis scolaire, CDT (clubs intérieurs), cours municipaux, tennis en salle et Tennis Plus	Présentation d'un module d'une heure trente relié à l'éthique dans le sport, à la violence, au cas d'abus et de harcèlement pour amener l'instructeur à bien agir pendant ses sessions d'initiation et, par la suite, inculquer à ses jeunes des comportements éthiques. De plus, Tennis Québec remet à chaque stagiaire un guide de l'entraîneur intitulé « Prévention du dopage sportif » conçu par le MELS.	Pendant le stage, le stagiaire est initié à toutes les méthodes de l'organisation du terrain afin d'assurer la sécurité des participants lors d'activités tennis.
Journée de formation des professeurs d'éducation physique	Récré-tennis scolaire	En raison de la formation professionnelle des enseignants, seulement une courte période est réservée à l'importance des aspects reliés à l'intégrité des individus à travers notre sport. Au même moment, on informe les enseignants de l'existence des politiques de Tennis Québec reliées aux cas de violence, d'abus et de harcèlement.	Pendant la formation, les professeurs d'éducation physique qui sont formés sont exposés à l'ensemble des principes d'aménagement d'un gymnase relié à une pratique sécuritaire dans un cadre de gestion de grands groupes.

Atelier de formation Récré-tennis	Camps de jours/camps de tennis, Récré-tennis scolaire, cours municipaux, tennis en salle et Tennis Plus	Présentation d'un module d'une demi-heure exposant aux champions bénévoles les problématiques liées à l'éthique dans le sport, à la violence, au cas d'abus et de harcèlement. Explication détaillée des étapes que le bénévole doit franchir afin de se conformer à la politique de divulgation des antécédents judiciaires afin de s'assurer de l'intégrité de nos intervenants.	Pendant la formation, les champions bénévoles qui sont encadrés sont exposés à l'ensemble des principes d'aménagement d'un gymnase ou d'un espace communautaire relié à une pratique sécuritaire dans un cadre de gestion de grands groupes. Un atelier propre à l'aménagement et l'installation de terrains de tennis est également offert afin de permettre une pratique sécuritaire de notre sport.
Conférence nationale des entraîneurs	Camps de jours/camps de tennis, Récré-tennis scolaire, CDT (clubs intérieurs), cours municipaux, tennis en salle et Tennis Plus	Afin de s'assurer de bien informer tous nos animateurs, instructeurs, entraîneurs et dirigeants sur la façon d'agir avec les pratiquants, plus spécifiquement les juniors, nous avons présenté une conférence sur « l'entraîneur et ses responsabilités » lors de notre dernière conférence nationale des entraîneurs.	
Politique de divulgation des antécédents judiciaires	Camps de jours/camps de tennis, Récré-tennis scolaire, CDT (clubs intérieurs), cours municipaux, tennis en salle et Tennis Plus	En ce qui concerne nos directeurs de stages qui offrent la formation, chacun d'eux fait l'objet d'une enquête relative à la politique de divulgation des antécédents judiciaires ce qui nous permet de filtrer les individus.	
Programme d'affiliation des clubs	Camps de jours/camps de tennis, Récré-tennis, CDT (clubs intérieurs), cours municipaux, tennis en salle	Assurance responsabilité : Tennis Québec agit à titre de ressource-conseils pour tous ses clubs qui ont adhéré à son programme d'affiliation qui inclut l'assurance responsabilité civile (erreur et omissions) et qui pourrait être confronté à des cas rattachés à l'éthique ou à l'intégrité des individus.	Assurance accidents : Tennis Québec fournit une assurance accidents à tous les membres des clubs qui adhèrent au programme d'affiliation de l'organisme.

Programme scolaire	Récré-tennis scolaire		Une section de notre guide scolaire, destiné aux enseignants du secondaire, est réservée à la sécurité dans la gestion des espaces lors des cours tennis dans les écoles. Chacun des cours offerts en milieu scolaire comporte une section relative aux rappels des consignes de sécurité concernant l'équipement et l'organisation des espaces en gymnase.
Trouver sa zone de confort	Camps de jours/camps de tennis, Récré-tennis scolaire, CDT (clubs intérieurs), cours municipaux, tennis en salle et Tennis Plus		Tennis Québec fait la promotion d'installations sécuritaires par l'entremise du document « Trouver sa zone de confort » qui est un guide étape par étape pour le développement d'installations communautaires.
Service-conseil	Camps de jours/camps de tennis, Récré-tennis scolaire, CDT (clubs intérieurs), cours municipaux, tennis en salle et Tennis Plus	Tennis Québec s'assure que son personnel soit capable de répondre aux requêtes touchant à l'éthique et à l'intégrité des intervenants de tennis sur l'ensemble de son territoire.	Tennis Québec s'assure que son personnel soit capable de répondre aux requêtes touchant à l'aménagement sécuritaire d'installations de tennis sur l'ensemble de son territoire.

1.2. LA RÉCRÉATION

S'il y a une sphère dans laquelle Tennis Québec a consacré de nombreux efforts au cours des dernières années, c'est bien celle-ci : le tennis par le jeu. En raison de l'avènement des programmes Récré-tennis des formules innovatrices ont été développées rendant notre sport très attrayant suite à une initiation de base. Un autre facteur déterminant est l'arrivée du tennis évolutif qui procure aux adeptes de notre discipline des occasions de plus en plus fréquentes de pouvoir littéralement acquérir des habiletés tout en jouant

Les pratiquants : Le tennis est un sport, mais aussi un jeu, c'est pourquoi l'âge de nos pratiquants dans cette sphère n'a pas de limite proprement dite. On peut effectivement jouer à tout âge. Le secteur privilégié où se retrouve la majorité de notre clientèle se retrouve bien entendu dans les parcs extérieurs des municipalités et des clubs. Le tennis évolutif a quant à lui propagé les programmes récréatifs au sein des centres intérieurs. La récréation se retrouve donc au cœur des programmes de la plus part de nos partenaires.

Âge	Catégories	Nombre	Programmes spécifiques
5-6-7 ans	5-6-7 ans	10 écoles X 25 jeunes X 2 groupes et 1 académie à 500 jeunes = 1 000 jeunes	Récré-tennis (scolaire) – jeu
5-6-7 ans	5-6-7 ans	5 écoles X 8 jeunes X 2 groupes = 80 jeunes	Récré-tennis – Tennis par équipe
5-6-7 ans	5-6-7 ans	15 clubs à 15 jeunes = 225 jeunes	CDT (clubs intérieurs) – Ligues pour les jeunes
7-8-9 ans	7-8-9 ans	25 000 jeunes	Récré-tennis (scolaire) – jeu
7-8-9 ans	7-8-9 ans	14 programmes X 20 jeunes = 280 jeunes	Récré-tennis – Tennis par équipe
7-8-9 ans	7-8-9 ans	100 municipalités X 20 jeunes = 2 000 jeunes	Ligues amusantes municipales
7-8-9 ans	7-8-9 ans	3 000 jeunes	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s'amuser
7-8-9 ans	7-8-9 ans	16 activités X 25) 2 = 200	Circuit des recrues Rogers
7-8-9 ans	7-8-9 ans	4 événements à 25 jeunes	CDT - Rencontre espoir ¾ terrain
9-10 ans	9-10 ans	3 000 jeunes	Récré-tennis (scolaire) – jeu
9-10 ans	9-10 ans	14 programmes X 20 jeunes = 280 jeunes	Récré-tennis – Tennis par équipe
9-10 ans	9-10 ans	100 municipalités X 20 jeunes = 2 000 jeunes	Ligues amusantes municipales
9-10 ans	9-10 ans	1 000 jeunes	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s'amuser
9-10 ans	9-10 ans	16 activités X 25 jeunes x 40 % = 160 jeunes	Circuit des recrues Rogers
9-10 ans	9-10 ans	8 activités X 6 jeunes = 48	Tournoi relève par équipe
11-12 ans	12 ans et moins	3 000 jeunes	Récré-tennis (scolaire) – jeu
11-12 ans	12 ans et moins	10 programmes X 20 jeunes = 200 jeunes	Récré-tennis – Tennis par équipe

11-12 ans	12 ans et moins	6 000 jeunes	Ligues amusantes municipales
11-12 ans	12 ans et moins	2 000 jeunes	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser
11-12 ans	12 ans et moins	100 jeunes	Circuit de recrues Rogers
13-14 ans	14 ans et moins	10 programmes X 20 jeunes = 200 jeunes	Récré-tennis – Tennis par équipe
13-14 ans	14 ans et moins	1 000 jeunes	Ligues amusantes municipales
13-14 ans	14 ans et moins	600 jeunes	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser
13-14 ans	14 ans et moins	100 jeunes	Circuit de recrues Rogers
15-16 ans	16 ans et moins	1 000 jeunes	Ligues amusantes municipales
15-16 ans	16 ans et moins	600 jeunes	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser
17-18 ans	18 ans et moins	1 000 jeunes	Ligues amusantes municipales
17-18 ans	18 ans et moins	600 jeunes	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser
18 ans et plus	Adulte	600 adultes	Récré-tennis – Ligues pour adultes
18 ans et plus	Adulte	100 municipalités à 50 adultes = 5 000	Ligues amusantes municipales
18 ans et plus	Adulte	2 000	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser
18 ans et plus	Adulte	300	Tennis Plus (suite) – établissement de ligues
50 ans et plus	Vétérans	200	Récré-tennis – Ligues pour les vétérans

Les programmes : Le réseau scolaire, les municipalités, les clubs intérieurs, les académies de tennis et nos autres partenaires offrent des activités axées sur le jeu selon des formats variés. Souvent intégrés dans leur programmation régulière, ils complètent les programmes d'initiation en place offrant ainsi un éventail de possibilités d'expériences où les jeunes développent leurs habiletés par le jeu.

Programmes spécifiques	Durée	Période	Détails	Intervenants
Récré-tennis (scolaire) – jeu	6 à 8 semaines	Sept. à juin	Organisation de rencontres amicales insérées dans la programmation	Champions de collectivités/ professeurs
Récré-tennis – Tennis par équipe	6 à 8 semaines	Sept. à juin	Série de rencontres par équipe établies sous la forme d'un calendrier régulier et de séries éliminatoires	Champions de collectivités/ professeurs
CDT (clubs intérieurs) – Ligues pour les jeunes	30 semaines	Sept. à juin	Ligues calibrées où les jeunes inscrits dans les programmes d'initiation des CDT peuvent jouer dans des rencontres amusantes encadrées	Entraîneurs
Ligues amusantes municipales	6 à 8 semaines	Juin à août	Ligues calibrées où les jeunes inscrits dans les programmes d'initiation des cours municipaux peuvent jouer dans des rencontres amusantes encadrées	Animateurs/ instructeurs
Tennis en salle – Ligues de tennis pour s'amuser	30 semaines	Sept. à juin	Ligues calibrées où les jeunes inscrits dans les programmes d'initiation des clubs intérieurs peuvent jouer dans des rencontres amusantes encadrées	Instructeurs/ entraîneurs
Circuit des recrues Rogers	24 semaines	Avril à sept.	Série de minirencontres réservées aux jeunes joueurs débutants de 7 à 12 ans, sous forme festive	Animateurs/ bénévoles
CDT - Rencontre espoir ¾ terrain	52 semaines	Sept. à août	Série de minirencontres d'initiation destinées aux enfants de 7 à 9 ans exclusivement dans les CDT	
Tennis plus (suite) – établissement de ligues	52 semaines	À l'année	Programme de fidélisation intégrant le jeu pour juniors et adultes, avec matériel et apprentissage offert dans le but de fidéliser une nouvelle clientèle (suite du programme d'initiation)	Instructeurs/ entraîneurs
Récré-tennis – Ligues pour les vétérans	6 à 8 semaines	Sept. à juin	Série de rencontres par équipe pour vétérans établies sous la forme d'un calendrier régulier	Champions de collectivités/ animateurs

Les structures d'accueil : Tout comme la sphère d'initiation, la structure d'accueil au niveau récréatif demeure sensiblement la même. L'enfant commencera ses premières expériences du jeu de tennis d'abord en milieu scolaire pour ensuite poursuivre dans les clubs intérieurs et extérieurs et, enfin, pratiquer son sport sur terrains de tennis au sein de sa municipalité. La naissance des programmes Récré-tennis a permis, en raison de sa structure, de rapprocher le domaine scolaire du domaine municipal, offrant une continuité d'opportunités de jeu aux pratiquants. Quant à l'adulte, la structure privilégiée pour expérimenter son loisir demeure en majorité les clubs intérieurs et les terrains municipaux.

Structures	Régions	Intervention	Catégories	Détails	Équipement
Écoles primaires	19	Récréation (curriculum/ parascolaire)	6 à 12 ans	- Intégration de rencontres amusantes dans le cadre des cours d'éducation physique ou en parascolaire supportées par notre guide scolaire du 1 ^{er} cycle du primaire - Implantation du concept du tennis communautaire par équipe en milieu scolaire	Miniraquettes (19 à 23 pouces), minifilets, miniterrains en gymnase et utilitaires
Services de garde	19	Récréation/jeu	6 à 12 ans	Petites rencontres animées offertes sur l'heure du midi et/ou après les classes	Miniraquettes (19 à 23 pouces), minifilets, miniterrains en gymnase et utilitaires
Écoles secondaires	19	Récréation/joutes (curriculum/ parascolaire)	13 à 17 ans	Intégration de rencontres structurées sous la forme d'un calendrier dans le cadre des cours d'éducation physique ou en parascolaire supportées par notre guide scolaire du 2 ^e cycle du primaire et 1 ^{er} cycle du secondaire	Petites raquettes (25 pouces), minifilets, cibles, balles mousse et dépressurisées et utilitaires
Collèges et cégeps	9	Récréation/joutes	17 à 20 ans	Intégration de rencontres structurées sous la forme d'un calendrier dans le cadre des options « sports » offertes par l'institution (curriculum)	Raquettes, balles régulières, minifilets, terrains réguliers

Parcs municipaux	19	Récréation/ligues amusantes (différents niveaux)	5 à 80 ans	Ligues encadrées pour juniors ou adultes offertes dans le cadre de la programmation municipale - Implantation du concept du tennis communautaire par équipe en milieu municipal	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Clubs extérieurs	19	Récréation/ligues amusantes (différents niveaux)	5 à 80 ans	Ligues encadrées pour juniors ou adultes offertes dans le cadre de la programmation du club privé ou public - Implantation du concept du tennis communautaire par équipe dans le milieu des clubs extérieurs	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Centres communautaires	14	Récréation/jeu	5 à 80 ans	Sessions de rencontres supervisées pour juniors ou adultes offertes dans des espaces adaptés	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Centres récréatifs	6	Récréation/jeu	5 à 80 ans	Sessions de rencontres supervisées pour juniors ou adultes offertes dans des espaces adaptés	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières

Camps de vacances	8	Récréation/jeu	7 à 12 ans	Sessions de rencontres supervisées pour les jeunes vacanciers	Miniraquettes, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition, minifilets et utilitaires
Centres de villégiature	8	Récréation/jeu	5 à 80 ans	Sessions de rencontres supervisées pour les jeunes vacanciers	Miniraquettes, raquettes, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition, minifilets et utilitaires
Clubs intérieurs	17	Récréation/joutes (différents niveaux)	5 à 80 ans	Intégration de rencontres structurées pour les jeunes et adultes établies dans le cadre des activités régulières d'un club privé ou public	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Académies	10	Récréation/ligues (différents niveaux)	5 à 12 ans	Intégration de rencontres structurées et spécialisées pour les jeunes désirant cheminer à un niveau supérieur	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières
Stade Uniprix	1	Récréation/ligues (différents niveaux)	6 à 14 ans	Intégration de rencontres structurées pour les jeunes de 6 à 14 ans offerts par l'association régionale de tennis de Montréal	Miniraquettes, minifilets, terrains et miniterrains, balles mousse, balles dépressurisées, balles de transition et balles régulières

La sécurité et l'intégrité des personnes dans le sport : Étant donné que le jeu se positionne comme une complémentarité de la sphère d'initiation, Tennis Québec croit également en l'importance de faire la promotion de la sécurité et de l'intégrité des personnes pour cette phase précise. Le bien-être et la sécurité de tous nos pratiquants demeurent une priorité pour l'organisation et doivent également se poursuivre dans la phase récréative afin de renforcer le système de valeurs de nos jeunes.

Domaines	Programmes spécifiques	Intégrité (éthique) Actions	Sécurité Actions
Politiques	Récré-tennis (scolaire)- jeu, Récré-tennis- tennis par équipe, CDT (clubs intérieurs - ligues pour les jeunes, ligues amusantes municipales, tennis en salle- ligues de tennis pour s'amuser, Circuit des recrues Rogers, CDT rencontres espoirs ¾ terrain, Tennis Plus (suite) - établissement de ligues, Récré-tennis - ligues pour les vétérans	Création et adoption par le conseil d'administration d'une politique en matière de constatation et de prévention d'abus et en matière de harcèlement (de violence), d'une politique de Tennis Québec sur le harcèlement et d'un cadre de référence pour le comité de discipline et le comité d'appel. Nous faisons la promotion de ces politiques sur notre site Internet.	N/A
Stages Instructeur	Récré-tennis (scolaire)- jeu, Récré-tennis - tennis par équipe, CDT (clubs intérieurs - ligues pour les jeunes, ligues amusantes municipales, tennis en salle - ligues de tennis pour s'amuser, Circuit des recrues Rogers, Tennis Plus (suite) - établissement de ligues	Présentation d'un module d'une heure trente relié à l'éthique dans le sport, à la violence, au cas d'abus et de harcèlement pour amener l'instructeur à bien agir pendant ses sessions de tennis récréatif et, par la suite, inculquer à ses jeunes des comportements éthiques. De plus, Tennis Québec remet à chaque stagiaire un guide de l'entraîneur intitulé « Prévention du dopage sportif » conçu par le MELS.	Pendant le stage, le stagiaire est initié à toutes les méthodes de l'organisation du terrain afin d'assurer la sécurité des participants lors d'activités tennis.

Journée de formation des professeurs d'éducation physique	Récré-tennis (scolaire) – jeu, Récré-tennis – tennis par équipe	En raison de la formation professionnelle des enseignants, seulement une courte période est réservée à l'importance des aspects liés à l'intégrité des individus à travers notre sport. Au même moment, on informe les enseignants de l'existence de politiques de Tennis Québec reliées aux cas de violence, d'abus et de harcèlement.	Pendant la formation, les professeurs d'éducation physique qui sont formés sont exposés à l'ensemble des principes d'aménagement d'un gymnase relié à une pratique sécuritaire dans un cadre de gestion de grands groupes.
Atelier de formation Récré-tennis	Récré-tennis (scolaire) – jeu, Récré-tennis – tennis par équipe, Tennis Plus (suite) - établissement de ligues, Récré-tennis- ligues pour les vétérans	Présentation d'un module d'une demi-heure exposant aux champions bénévoles les problématiques liées à l'éthique dans le sport, à la violence, au cas d'abus et de harcèlement. Explication détaillée des étapes que le bénévole doit franchir afin de se conformer à la politique de divulgation des antécédents judiciaires afin de s'assurer de l'intégrité de nos intervenants.	Pendant la formation, les champions bénévoles qui sont encadrés sont exposés à l'ensemble des principes d'aménagement d'un gymnase ou d'un espace communautaire relié à une pratique sécuritaire dans un cadre de gestion de grands groupes. Un atelier propre à l'aménagement et l'installation de terrains de tennis est également offert afin de permettre une pratique sécuritaire de notre sport.
Conférence nationale des entraîneurs	Récré-tennis (scolaire)- jeu, Récré-tennis - Tennis par équipe, CDT (clubs intérieurs - ligues pour les jeunes, ligues amusantes municipales, tennis en salle - ligues de tennis pour s'amuser, Circuit des recrues Rogers, CDT rencontres espoirs ¾ terrain, Tennis Plus (suite) - établissement de ligues, Récré-tennis- ligues pour les vétérans	Afin de s'assurer de bien informer tous nos animateurs, instructeurs, entraîneurs et dirigeants sur la façon d'agir avec les pratiquants, plus spécifiquement les juniors, nous avons présenté une conférence sur « l'entraîneur et ses responsabilités » lors de notre dernière conférence nationale des entraîneurs.	

Politique de divulgation des antécédents judiciaires	Récré-tennis (scolaire) - jeu, Récré-tennis - Tennis par équipe, CDT (clubs intérieurs - ligues pour les jeunes, ligues amusantes municipales, tennis en salle - ligues de tennis pour s'amuser, Circuit des recrues Rogers, CDT rencontres espoirs ¾ terrain, Tennis Plus (suite) - établissement de ligues, Récré-tennis - ligues pour les vétérans	En ce qui concerne nos directeurs de stages qui offrent la formation, chacun d'eux fait l'objet d'une enquête relative à la politique de divulgation des antécédents judiciaires ce qui nous permet de filtrer les individus.	
Programme d'affiliation des clubs	Ligues amusantes municipales, Circuit des recrues Rogers, Tennis Plus (suite) – établissement de ligues.	Assurance responsabilité : Tennis Québec agit à titre de ressource-conseils pour tous ses clubs qui ont adhéré à son programme d'affiliation qui inclut l'assurance responsabilité civile (erreur et omissions) et qui pourrait être confrontés à des cas rattachés à l'éthique ou à l'intégrité des individus.	Assurance accidents : Tennis Québec fournit une assurance accidents à tous les membres des clubs qui adhèrent au programme d'affiliation de l'organisme.
Programme scolaire	Récré-tennis (scolaire) – jeu, Récré-tennis – tennis par équipe		Une section de notre guide scolaire destiné aux enseignants du secondaire est réservée à la sécurité dans la gestion des espaces lors des cours tennis dans les écoles. Chacun des cours offerts en milieu scolaire comporte une section relative aux rappels des consignes de sécurité concernant l'équipement et l'organisation des espaces en gymnase.

Trouver sa zone de confort	Récré-tennis (scolaire) - jeu, Récré-tennis - Tennis par équipe, CDT (clubs intérieurs - ligues pour les jeunes, ligues amusantes municipales, tennis en salle - ligues de tennis pour s'amuser, Circuit des recrues Rogers, CDT rencontres espoirs ¾ terrain, Tennis Plus (suite) - établissement de ligues, Récré-tennis - ligues pour les vétérans		Tennis Québec fait la promotion d'installations sécuritaires par l'entremise du document « Trouver sa zone de confort » qui est un guide étape par étape pour le développement d'installations communautaires.
Service-conseil	Récré-tennis (scolaire)- jeu, Récré-tennis- Tennis par équipe, CDT (clubs intérieurs - ligues pour les jeunes, ligues amusantes municipales, tennis en salle - ligues de tennis pour s'amuser, Circuit des recrues Rogers, CDT rencontres espoirs ¾ terrain, Tennis Plus (suite) - établissement de ligues, Récré-tennis - ligues pour les vétérans	Tennis Québec s'assure que son personnel soit capable de répondre aux requêtes touchant à l'éthique et à l'intégrité des intervenants de tennis sur l'ensemble de son territoire.	Tennis Québec s'assure que son personnel soit capable de répondre aux requêtes touchant à l'aménagement sécuritaire d'installations de tennis sur l'ensemble de son territoire.

1.3. LA COMPÉTITION

Année après année, l'établissement et le développement de notre réseau de compétition sont au cœur des priorités de notre fédération. Ces dernières années, Tennis Québec sanctionne annuellement environ 160 activités de compétition. Des tournois « 10 ans et moins » aux tournois « 80 ans et plus » en passant par des « ligues compétitives » et par des « Championnats québécois », Tennis Québec élabore continuellement un calendrier des compétitions (arrimé aux tournois canadiens et internationaux), gère directement ou indirectement ces tournois, et sanctionne les activités compétitives en termes de résultats (au classement québécois), et quant au respect des normes et règles qui guide notre sport (régie de compétition).

Nous sommes convaincus que la compétition est la pierre angulaire du cheminement des compétiteurs, à partir de leurs toutes premières expériences en compétition sanctionnée jusqu'aux tournois regroupant les athlètes de haute performance. Entre ces deux pôles hiérarchiques de la compétition, nous tentons d'offrir une vaste gamme de tournois et de ligues afin que les adeptes de la compétition puissent se développer à leur plein potentiel, en sol québécois.

Les pratiquants

En compétition, comme dans les sphères de l'initiation et de la récréation, notre sport concerne tous les âges...

Les premières activités à caractère réellement compétitif ont lieu dès 5, 6 ou 7 ans, par le truchement du tennis évolutif et elles peuvent accompagner les compétiteurs jusqu'à la vénérable catégorie des 80 ans et plus (oui, il y existe bel et bien des classements vétérans 80 ans et plus aux niveaux québécois, canadiens et internationaux ...).

Il reste bien sûr, que l'accent de notre réseau de tournois est dévolu aux compétiteurs des catégories juniors 12, 14, 16 et 18 ans et moins puisqu'il s'agit là aussi, de développer au maximum, grâce à la compétition, des athlètes de pointe. En ce sens, nous tentons toujours d'offrir un circuit de tournois juniors qui puisse servir de tremplin pour plus d'athlètes québécois « à potentiel national et international. »

Âge	Catégories	Nombre	Programmes spécifiques
5-6-7 ans	5-6-7 ans	10 clubs à 10 compétiteurs = 100 compétiteurs	Intraclubs CDT (clubs intérieurs)
7-8-9 ans	7-8-9 ans	10 clubs à 15 compétiteurs = 150 compétiteurs	Intraclubs CDT (clubs intérieurs)
7-8-9 ans	7-8-9 ans	4 clubs x 6 compétiteurs = 24 compétiteurs	Interclubs « Les petits As »
9-10 ans	9-10 ans	100 compétiteurs	Ligues compétitives juniors municipales-interparcs, (intercités, interclubs)
9-10 ans	9-10 ans	250 compétiteurs	Intraclubs CDT (clubs intérieurs)
9-10 ans	9-10 ans	8 activités X 8 compétiteurs = 64 compétiteurs	Tournois relève par équipe (sanctionné provincial)
9-10 ans	9-10 ans	4 clubs X 6 compétiteurs = 24 joueurs	Interclubs « Les petits As »
9-10 ans	10 ans et moins	8 compétitions X 15 compétiteurs) 2 = 60 joueurs	Tournois juniors sanctionnés provinciaux
11-12 ans	12 ans et moins	1 000 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois juniors municipaux/clubs (interparcs, intercités, interclubs)
11-12 ans	12 ans et moins	300 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois juniors intraclubs (clubs intérieurs)
11- 12 ans	12 ans et moins	300 compétiteurs	Tournois juniors sanctionnés (régional, provincial, national)
13-14 ans	14 ans et moins	1 000 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois juniors municipaux/clubs (interparcs, intercités, interclubs)

13-14 ans	14 ans et moins	350 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois juniors intraclubs (clubs intérieurs)
13- 14 ans	14 ans et moins	250 compétiteurs	Tournois juniors sanctionnés (régional, provincial, national, international)
15-16 ans	16 ans et moins	1 000 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois juniors municipaux/clubs (interparcs, intercités, interclubs)
15-16 ans	16 ans et moins	300 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois juniors intraclubs (clubs intérieurs)
15-16 ans	16 ans et moins	200 compétiteurs	Tournois juniors sanctionnés (régional, provincial, national, international)
17-18 ans	18 ans et moins	600 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois juniors municipaux/clubs (interparcs, intercités, interclubs)
17-18 ans	18 ans et moins	200 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois juniors intraclubs (clubs intérieurs)
17-18 ans	18 ans et moins	100 compétiteurs	Tournois juniors sanctionnés (régional, provincial, national, international)
18-23 ans	Collégial/Universitaire	100 compétiteurs	Ligue compétitive et tournois des réseaux collégial et universitaire - sanctionnés (régional, provincial, national)
19- 40 ans	Adulte Classe ouverte	200 parcs/clubs x 20 compétiteurs = 4 000 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois adultes municipaux/clubs
19- 40 ans	Adulte Classe ouverte	30 clubs x 75 compétiteurs = 2 250 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois adultes intraclubs (clubs intérieurs)

19- 40 ans	Adulte Classe ouverte	400 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois adultes sanctionnés (régional, provincial, national, international)
35-80 ans	Vétérans (cette catégorie est subdivisée par tranche de 5 ans. Ex : 35 ans et plus, 40 ans et plus, etc.)	200 parcs/clubs x 20 compétiteurs = 4 000 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois vétérans municipaux/clubs
35-80 ans	Vétérans (cette catégorie est subdivisée par tranche de 5 ans. Ex : 35 ans et plus, 40 ans et plus, etc.)	30 clubs x 50 compétiteurs = 1 500 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois vétérans intraclubs (clubs intérieurs)
35-80 ans	Vétérans (cette catégorie est subdivisée par tranche de 5 ans. Ex. : 35 ans et plus, 40 ans et plus, etc.)	300 compétiteurs	Ligues compétitives et tournois vétérans sanctionnés (régional, provincial, national, international)

Les programmes : Nos clubs extérieurs et intérieurs, clubs municipaux, académies, et clubs désignés CDT (Centre de Développement de Tennis) offrent toute une gamme de ligues et de tournois.

Selon les groupes spécifiques de compétiteurs, Tennis Québec conçoit des tournois et ligues ou collabore à l'instauration de telles compétitions. On délimite ainsi des programmes de compétitions.

On peut ainsi définir différents créneaux de compétition destinés à divers stades de développement des compétiteurs. Ces créneaux relèvent souvent d'emplacements géographiques des compétitions (plus la compétition est relevée plus le compétiteur concerné est prêt à se déplacer pour la jouer), et ils sont forcément établis en rapport avec les enjeux liés aux calibres de jeu (niveau club/parc, local, régional, provincial, national, international, professionnel). À tous ces niveaux, l'objectif de Tennis Québec est toujours d'offrir le plus de compétitions possible ici, chez nous, en sol québécois...

Programmes spécifiques	Durée	Période	Détails	Intervenants
Intraclubs CDT (clubs intérieurs)	Série de tournois d'un à 2 jours	Sept. à juin	Minicompétitions de tennis évolutif regroupant des enfants d'un même club. Les rencontres sont jouées avec du matériel adapté (balles et raquettes), des terrains adaptés (1/2, 3/4 terrain et plein terrain) et selon des formules de matchs réduits.	Instructeurs/ Entraîneurs
Interclubs « Les petits As »	Série de tournois d'un jour	Oct. à mai	Série de rencontres compétitives regroupant 4 clubs désignés par Tennis Canada (les jeunes compétiteurs ont été sélectionnés par les clubs – détection). Les rencontres de tennis évolutif sont jouées avec du matériel adapté (balles et raquettes), des terrains adaptés (1/2 et 3/4 terrain) et selon des formules de matchs réduits.	Instructeurs/ Entraîneurs
Ligues compétitives juniors municipales-interparcs (intercités, interclubs)	Série de rencontres d'un jour	Juin à août	Rencontres juniors de type « équipe contre équipe », généralement hebdomadaires. Ces ligues municipales ou de clubs regroupent des parcs situés à proximité.	Instructeurs/ Entraîneurs/ parents bénévoles
Tournoi relève par équipe (sanctionné provincial)	Série de tournois d'un jour	Sept. à juin	Circuit de rencontres compétitives comptant pour le classement provincial. Les matchs sont individuels, mais les récompenses sont « par équipe ». Les rencontres sont jouées avec du matériel adapté (balles et raquettes), des terrains adaptés (1/2 et 3/4 terrain) et selon des formules de matchs réduits.	Tennis Québec/ Entraîneurs/ Bénévoles des clubs hôtes
Tournois juniors sanctionnés (régional, provincial, national, international)	Réseau de tournois d'une durée de 3 à 7 jours	12 mois par année	Réseau de compétitions ayant lieu en sol québécois, sanctionnées par Tennis Québec et comptant pour le classement provincial, national, et parfois international. Ces tournois incluent des championnats québécois d'été et d'hiver pour toutes les catégories d'âges.	Tennis Québec/ Directeurs de tournois des clubs et municipalités hôtes/ Tennis Canada/ Associations régionales/ FIT/Officiels/ Bénévoles

Ligues compétitives et tournois juniors municipaux/clubs (interparcs, intercités, interclubs)	Série de compétitions d'une durée d'un jour à une semaine	Juin à sept.	-Rencontres juniors de type « équipe contre équipe », généralement hebdomadaires. Ces ligues municipales ou de clubs regroupent des parcs situés à proximité. -Tournois municipaux ou de clubs attirant des compétiteurs de 10 à 18 ans provenant d'une localité ou d'une même région.	Instructeurs/ Entraîneurs/ Bénévoles
Ligues compétitives et tournois juniors intraclubs (clubs intérieurs)	Série de compétitions d'une durée d'un à 4 jours	Sept. à juin	Ligues juniors compétitives et tournois juniors 10 à 18 ans regroupant des jeunes d'un même club.	Instructeurs/ Entraîneurs
Ligues compétitives et tournois collégiaux/universitaires sanctionnés (régionaux, provinciaux, nationaux)	Activités de compétition d'un à 3 jours	12 mois par année	Ligues ou tournois réservés aux compétiteurs québécois étudiant dans des collèges ou universités. Ces compétitions incluent des championnats québécois et canadiens extérieurs.	Tennis Québec / Cégeps et universités / Étudiants bénévoles / Tennis Canada
Ligues compétitives et tournois adultes municipaux/clubs	Série de compétitions d'une durée d'un jour à une semaine	Juin à sept.	-Rencontres de ligues adultes (équipe contre équipe), généralement hebdomadaires. Ces ligues municipales ou de clubs regroupent des parcs situés à proximité. -Tournois municipaux ou de clubs destinés à des joueurs adultes provenant d'une localité ou d'une même région.	Instructeurs/ Entraîneurs/ Joueurs et organisateurs bénévoles/ Associations locales
Ligues compétitives et tournois adultes intraclubs (clubs intérieurs)	Série de compétitions d'une durée d'un jour à une semaine	Sept. à juin	Ligues adultes compétitives et tournois adultes regroupant les compétiteurs d'un même club.	Entraîneurs/ Responsables de clubs

Ligues compétitives et tournois adultes classe ouverte sanctionnés (régionaux, provinciaux, nationaux, internationaux)	Activités de compétition d'une durée d'un à 7 jours	12 mois par année	Réseau de compétitions adulte « classe ouverte » ayant lieu en sol québécois, sanctionnées par Tennis Québec et comptant pour le classement provincial, national, et parfois international. Ces tournois incluent des championnats québécois d'été et d'hiver. À noter que la classe ouverte inclue une catégorie spécifiquement destinée aux athlètes en fauteuil roulant.	Tennis Québec/ Directeurs de tournois des clubs et municipalités hôtes/ Tennis Canada/ Associations régionales/FIT/ ATP/WTA/ Officiels/AQSFR/ Bénévoles
Ligues compétitives et tournois vétérans sanctionnés (régionaux, provinciaux, nationaux, internationaux)	Activités de compétition d'une durée d'un à 7 jours	12 mois par année	Réseau de compétitions vétérans 35 à 80 ans et plus (catégories divisées par tranche de 5 ans) ayant lieu en sol québécois, sanctionnées par Tennis Québec et comptant pour le classement provincial, national, et parfois international. Ces tournois incluent des championnats québécois et canadiens d'été et d'hiver	Tennis Québec/AFTSQ/ Association Hommes vétérans/ Directeurs de tournois des clubs et municipalités hôtes/ Tennis Canada/ Associations régionales/FIT/ Officiels/ Bénévoles

Les structures d'accueil

La complicité et la collaboration des organisations publiques et privées qui possèdent des terrains de tennis sont cruciales pour Tennis Québec. Au niveau de la compétition, comme dans les autres sphères d'activité, nous avons besoin de la collaboration des « propriétaires » d'installations. Lorsque nous faisons 160 tournois sanctionnés par année, nous sommes presque toujours « locataire temporaire » des courts de tennis. Dans presque tous les cas, Tennis Québec est tributaire de la volonté et de l'intérêt des dirigeants des parcs et clubs privés et municipaux.

Ceci étant dit, nous faisons équipe avec une trentaine de clubs intérieurs et plus de 80 parcs et clubs extérieurs affiliés pour réaliser nos compétitions.

À l'instar des pays qui réussissent le mieux en tennis, nous tentons et tenterons constamment d'augmenter la quantité et la qualité de nos activités compétitives.

Structures	Régions	Interventions	Catégories	Détails	Équipement
Clubs intérieurs désignés CDT	13 CDT répartis dans 11 régions	Compétitions : 5-7 ans, 7-9 ans, Interclubs « Petits As », 9-10 ans	- 5-7 ans - 7-9 ans - 9-10 ans	Compétitions brèves dans lesquelles les très jeunes joueurs jouent plusieurs matchs de tennis évolutif ; dimensions, systèmes de pointage et matériel adapté	- Raquettes : 19, 21, 23, 25 pouces ou régulière. Balles : mousse, dépressurisée et de transition. Terrain : ½, ¾ plein terrain - Matériel de tournoi
Clubs intérieurs	28 clubs répartis dans 16 régions	Compétitions : Tournoi de la relève 9-10 ans, tournois juniors sanctionnés, ligues compétitives et tournois sanctionnés juniors intraclubs toutes catégories	- 9-10 ans - 10 ans - 12 ans - 14 ans - 16 ans - 18 ans -collégial/ universitaire (18-23 ans) - Adultes (19-40 ans) - Vétérans 35 ans + à 80 ans + - Adultes en fauteuil roulant	-Tournois et ligues compétitives de clubs intérieurs -Réseau de compétitions québécoises sanctionnées durant la saison en salle. Environ 90 compétitions en salle en font partie. Ces tournois ou ligues ont la particularité de compter pour les classements québécois, canadiens et internationaux lorsqu'il s'agit de tournois FIT, WTA ou ATP.	-Terrains intérieurs - Matériel de tournoi

Municipalités et clubs extérieurs	19 régions (dont 84 clubs extérieurs et parcs municipaux affiliés à Tennis Québec)	Compétitions : Ligues compétitives et tournois juniors sanctionnés toutes catégories	- 9-10 ans - 10 ans - 12 ans - 14 ans - 16 ans - 18 ans -collégial/ universitaire (18-23 ans) - Adultes (19-40 ans) - Vétérans 35 ans + à 80 ans + Fauteuil roulant	Réseau de compétitions québécoises sanctionnées durant la saison en salle. Environ 90 compétitions en font partie. Ces tournois ou ligues ont la particularité de compter pour les classements québécois, canadiens et internationaux lorsqu'il s'agit de tournois FIT, WTA ou ATP.	Terrains intérieurs
-----------------------------------	--	--	---	---	---------------------

La sécurité et l'intégrité des personnes dans le sport

Notre fédération travaille à offrir un cadre de compétition empreint de respect (des règles, des joueurs, des adversaires, des officiels, des organisateurs locaux, etc.), d'esprit sportif dans le sens le plus noble, et d'une dimension éthique quant aux bienfaits de faire de la compétition.

Par de nombreux canaux et sur divers aspects de la sécurité et de l'intégrité des compétiteurs et autres personnes liées à la compétition, Tennis Québec affirme clairement ses repères.

Nos actions portent autant sur l'information, la promotion et l'éducation qu'elles sont liées à la prévention et à la coercition.

Domaines	Programmes spécifiques	Intégrité (éthique) Actions	Sécurité Actions
Affiliations des clubs incluant une assurance * notez que seuls les clubs affiliés à Tennis Québec peuvent être hôtes de tournois sanctionnés.	Tous nos programmes de compétition sont liés à cette « intervention » de sécurité et d'éthique pour les clubs, parcs (tous types de terrains de tennis) qui sont affiliés à Tennis Québec	Assurance responsabilité : Tennis Québec agit à titre de ressource-conseil pour tous ses clubs qui ont adhéré à son programme d'affiliation qui inclut l'assurance responsabilité civile (erreur et omissions) et qui pourrait être confronté à des cas liés à l'éthique ou à l'intégrité des individus.	Assurance accidents : Tennis Québec fournit une assurance accidents à tous les clubs (et par le fait même à tous leurs membres) qui adhèrent au programme d'affiliation de l'organisme.
Licence des joueurs incluant une assurance	Tous les programmes de compétitions sanctionnés par Tennis Québec.	Les licenciés s'engagent à « prendre connaissance et respecter le livre des règlements, le code de conduite en tournoi ainsi que la politique d'abus et de harcèlement de Tennis Québec. »	La licence de joueur est obligatoire pour jouer tous tournois sanctionnés, et la licence comporte une assurance accident.
Série d'articles sur l'éthique en compétition dans la revue Tennis-Mag	Tous les « acteurs » des activités de compétition (à commencer par les joueurs-compétiteurs) sont susceptibles d'être touchés par ces articles (tirage du Tennis-mag : 10 000 copies)	À travers ces articles portant directement sur l'Éthique et la Compétition, Tennis Québec expose clairement et publiquement ses visées en matière d'esprit sportif et de sport de compétition.	N/A
Section « Éthique et Esprit sportif » sur site Internet de notre fédération	Tous les « acteurs » des activités de compétition (à commencer par les joueurs-compétiteurs) sont susceptibles d'être touchés par cette section de notre site Internet.	Par la présence prédominante de cette section sur notre site Internet, Tennis Québec affiche publiquement plusieurs lignes de conduite en la matière (et plus particulièrement aux compétiteurs, aux entraîneurs, aux officiels, aux parents des compétiteurs).	N/A

Assignation de juges-arbitres certifiés dans 70 % des compétitions fédérées	Tournois et ligues de toutes catégories d'âges lorsque sanctionnés aux niveaux provincial, national et international.	La présence d'officiels dans la majorité de nos compétitions sanctionnées sert justement à encadrer les compétiteurs et leur entourage (respect des règles du tennis, d'une conduite sportive appropriée, etc.).	L'officiel est souvent la première personne à intervenir (aide) lors de blessures de compétiteurs.
Dépliants et documents Éthique et Intégrité en compétition (publiés en 2009)	Tournois et ligues de toutes catégories d'âges lorsque sanctionnés aux niveaux régional, provincial, national et international.	Ces documents portent directement sur l'Éthique et la Compétition. Tennis Québec y expose clairement et publiquement ses visées en matière d'esprit sportif et de sport de compétition et recommande des avenues en matière de comportement ou du rôle de chaque intervenant entourant une compétition.	N/A
Lien étroit entre nos départements de compétition et de haute performance et des officiels (attitude joueurs, éthique des entraîneurs, etc.)	Tournois et ligues juniors sanctionnés aux niveaux provincial, national et international	Les échanges entre notre Commission des officiels et notre Commission des entraîneurs favorisent une plus grande cohésion dans la transmission des règles et comportements éthique à adopter en compétition, dans la connaissance du rôle des officiels (et vice-versa), permet d'échanger les points de vue des principaux acteurs entourant les compétiteurs en tournois.	N/A
Comité de discipline pour les « cas lourds »	Tournoi et ligues de toutes catégories d'âges lorsque sanctionnés aux niveaux provincial, national et international	Le Comité de discipline de tennis existe pour convoquer, écouter et sanctionner, au besoin, des athlètes qui ont contrevenu de façon abusive aux règles éthiques et/ou qui ont commis d'une manière ou d'une autre des gestes inacceptables en regard des autres compétiteurs.	N/A
Système de points de démerite en compétition	Tournoi et ligues de toutes catégories d'âges lorsque sanctionnés aux niveaux provincial, national et international	Le système de points de démerite en compétition sanctionnée assure un suivi plus serré et plus précis des comportements des compétiteurs sur une longue période. Il s'agit en fait du « dossier disciplinaire du joueur ».	N/A

Modules d'éthique inclus dans la formation/certification des entraîneurs	Tous les programmes de compétition impliquant un ou plusieurs entraîneurs certifiés	Modules de formation liés à l'éthique dans le sport, à la violence, au cas d'abus et de harcèlement pour amener les instructeurs et les entraîneurs à bien agir (comportements éthiques) dans tous les aspects liés aux compétiteurs de tennis.	N/A
Règlement de sécurité dans le sport incluant les normes physiques des sites de compétitions sanctionnées	Tous les programmes de compétition énumérés (installations de compétitions)		Notre règlement de sécurité énonce les règles et normes physiques qui doivent guider les installations de tennis au Québec.
« Trouver sa zone de confort »	Tous les programmes de compétition énumérés (installations de compétitions)		Tennis Québec fait la promotion d'installations sécuritaires par le truchement du document « Trouver sa zone de confort » qui est un guide pour le développement d'installations de tennis.
Participation au programme de soutien financier pour la promotion de l'éthique dans le loisir et le sport du MELS en 2007	Tous les programmes de compétition énumérés	Cela constitue un engagement public et sérieux de notre fédération en tout ce qui a trait au bien-être éthique de tous ceux qui gravitent autour de la compétition, dont au premier chef, les compétiteurs.	N/A
Service-conseils et visites techniques	Tous les programmes de compétition énumérés	Tennis Québec s'assure que son personnel soit capable de répondre aux requêtes touchant à l'éthique et à l'intégrité des individus impliqués dans la compétition sur l'ensemble de son territoire aux requêtes.	Certains éléments de l'aménagement d'installations de tennis sont essentiels pour minimiser les risques de blessures en cours de compétition (obstacles, marges, revêtements, etc.). En ce sens, Tennis Québec peut répondre aux demandes de conseils ou d'inspection liées aux installations de tennis en vue de compétitions.

Code d'éthique des officiels	Tournois et ligues de toutes catégories d'âges lorsque sanctionnés aux niveaux régional, provincial, national et international.	La signature du Code d'éthique des officiels certifiés de Tennis Québec signifie que l'officiel s'engage, dans son rôle spécifique - mais au même titre que les compétiteurs, à agir dans le plus haut intérêt du sport, du tournoi, du joueur ...	N/A
Fiches d'évaluation des tournois	Tournois et ligues de toutes catégories d'âges lorsque sanctionnés au niveau provincial.	Cet outil, disponible entre autres sur notre site Internet, nous sert à prendre le pouls de nos tournois sanctionnés, tant en termes de qualité du traitement « reçu » par les compétiteurs (et entraîneurs et parents qui assistent à un tournoi sanctionné) et quant aux aspects règlementaires de nos tournois.	Cet outil d'évaluation de tournoi comporte évidemment une rubrique de notation « Site et installations du tournoi auquel vous avez pris part ». Cette rétroaction de nos compétiteurs favorise une veille plus soutenue des clubs et parcs hôtes de nos compétitions sanctionnées.
Adoption de politiques	Tous les programmes de compétition énumérés sont concernés directement ou indirectement.	Création et adoption par le conseil d'administration d'une politique en matière de constatation et de prévention d'abus et en matière de harcèlement (de violence), d'une politique de Tennis Québec sur le harcèlement et d'un cadre de référence pour le comité de discipline et le comité d'appel. Nous faisons la promotion de ces politiques sur notre site Internet.	N/A
Création du Prix d'Excellence Noa Joly-Messier (éthique, probité, esprit sportif et résultats scolaires); met en valeur un athlète de compétition, un « modèle »	Tous les programmes de compétition énumérés sont concernés vu la notoriété et l'impact de ce Prix.	Ce prix honore grandement les qualités humaines et d'esprit sportif du récipiendaire annuel, tant en termes d'attitude en compétition qu'en termes de comportement affiché hors-terrain.	N/A
Affichage de règles éthiques dans les tournois sanctionnés	Tournois et ligues juniors et adultes lorsque sanctionnés au niveau provincial.	Rappel des principales règles de comportement et d'éthique qui doivent guider les comportements des compétiteurs et de leur entourage lors des tournois.	N/A

Atelier de notre Conférence nationale des entraîneurs 2009 : L'Entraîneur et ses responsabilités légales	Tous les programmes de compétition énumérés sont liés à cette action par le truchement des instructeurs, entraîneurs et administrateurs participants à cette conférence.	Afin de s'assurer de bien informer tous nos animateurs, instructeurs, entraîneurs et dirigeants (participants à la conférence) sur la façon d'agir avec les pratiquants, plus spécifiquement les juniors, nous avons présenté une conférence sur « l'entraîneur et ses responsabilités légales » lors de notre dernière conférence nationale des entraîneurs.	N/A
--	--	---	-----

1.4 LA HAUTE PERFORMANCE

Point culminant pour l'ensemble des sphères dans lesquels Tennis Québec déploie des énergies, le secteur de la haute performance consacre tous les efforts préalables du pratiquant dans la recherche de l'excellence. Après avoir été initié au tennis, qu'il est pu trouver des occasions de pratiquer son sport favori et démontrer son talent lors de compétitions ou de ligues compétitives, la haute performance prend en charge tous les éléments qui permettront aux joueurs d'optimiser toutes les facettes de son jeu : aspects physiques, techniques, psychologiques et tactiques.

Les pratiquants : La grande majorité des joueurs de tennis présents dans cette sphère spécifique se retrouvent dans des programmes spécialisés au sein des clubs intérieurs et des académies de tennis c'est-à-dire là où les ressources nécessaires pour compléter son développement s'y regroupent. Les meilleurs talents sont ultimement sélectionnés pour se perfectionner au Centre national d'entraînement du Stade Uniprix. L'âge des participants s'échelonne de 7 à 22 ans.

Âge	Catégories	Nombre	Programmes spécifiques
5-6-7 ans	5-6-7 ans	4 clubs X 24 jeunes = 96 jeunes	Petits As
5-6-7 ans	5-6-7 ans	14 clubs X 25 jeunes = 350 jeunes	Minitennis/Petits Pros
8-9 ans	8-9 ans	14 clubs X 20 jeunes = 280 jeunes	¾ terrain
10 ans	10 ans	14 clubs X 16 jeunes = 224 jeunes	Plein terrain - transition
11-12 ans	11-12 ans	14 clubs X 16 jeunes = 224 jeunes	CDT
13-14 ans	13-14 ans	10 clubs X 30 jeunes = 300 jeunes	CDT
15-16 ans	15-16 ans		
17 à 22 ans	17-18 ans	8 clubs X 14 jeunes = 112 jeunes	CDT
22 ans et +	Ouvert	11 athlètes	Haute performance « individuel »

Les programmes : Les joueurs visant l'excellence passent habituellement, et en grande majorité, par les programmes Sport-Études. Cette structure d'accueil permet un juste équilibre entre le tennis et les sessions académiques, tout en assurant une bonne flexibilité pour l'athlète en compétition. Tennis Québec a mis en place le concept des équipes du Québec allant des 8 ans jusqu'au 16 ans et moins. Les meilleurs éléments de la province sont regroupés autour de ces équipes permettant un développement optimal des qualités requises pour atteindre les plus hauts standards de performance.

Programmes spécifiques	Durée	Période	Détails	Intervenants
Petits As	42 semaines	Annuel	Programme visant au développement global de jeunes enfants doués suite à une sélection faite à partir de tests physiques	Entraîneurs 3 ou 4
Minitennis/ Petits Pros	12 à 42 semaines	Trimestriel ou annuel	Programme de minitennis qui vise à développer les fondamentaux de base du tennis à l'aide d'équipement adapté	Entraîneurs 2-3-4
Tennis évolutif ¾ terrain	12 à 42 semaines	Trimestriel ou annuel	Programme faisant suite au minitennis qui poursuit le développement des fondamentaux de base présenté dans un contexte tactique toujours à l'aide d'équipement adapté	Entraîneurs 2-3-4
Tennis évolutif plein terrain	12 à 42 semaines	Trimestriel ou annuel	Dernière étape du programme de tennis évolutif qui continue le développement des fondamentaux de base sur plein terrain avec une balle de transition	Entraîneurs 2-3-4
Programme 12 ans et moins	42 semaines	Annuel	Programme qui permet à un athlète d'apprendre à devenir un joueur junior de compétition	Entraîneurs 2-3-4
Sports-Études	42 semaines	Annuel	Programme spécialisé qui offre à des athlètes-élèves, reconnus pour leur potentiel, un encadrement concerté entre les milieux sportif et scolaire	Entraîneurs 2-3-4
Alliance Sport-études (collégial et universitaire)	42 semaines	Annuel	Offrir des services adaptés d'encadrement pédagogique à des athlètes québécois de haut niveau	Entraîneurs 3-4
Équipe du Québec 8 ans et moins	12 camps	Sept. à mai	Série de camps qui permet aux meilleurs joueurs de ce groupe d'âge de s'entraîner ensemble et ainsi augmenter le niveau d'intensité de l'entraînement	Entraîneurs 2-3-4 Entraîneur physique Psychologue sportif Nutritionniste

Équipe du Québec 10 ans et moins	12 camps	Sept. à mai	Série de camps qui permet aux meilleurs joueurs de ce groupe d'âge de s'entraîner ensemble et ainsi augmenter le niveau d'intensité de l'entraînement. Début de compétitions interprovinciales	Entraîneurs 2-3-4 Entraîneur physique Psychologue sportif Nutritionniste
Équipe du Québec 12 ans et moins	8 camps	Sept. à mai	Série de camps qui permet aux meilleurs joueurs de ce groupe d'âge de s'entraîner ensemble et ainsi augmenter le niveau d'intensité de l'entraînement. Compétitions interprovinciales et nationales	Entraîneurs 2-3-4 Entraîneur physique Psychologue sportif Nutritionniste
Équipe du Québec 13-16 ans	2 semaines intensives	Oct. et mai	Série de camps qui permet aux meilleurs joueurs de ce groupe d'âge de s'entraîner ensemble et ainsi augmenter le niveau d'intensité de l'entraînement qui est axé sur les patrons de jeu. Compétitions nationales et internationales	Entraîneurs 3-4 Entraîneur physique Psychologue sportif Nutritionniste
Équipe du Québec Jeux du Canada	10 camps	1 ^{re} année – 3 2 ^e année – 3 3 ^e année – 4	Série de camps, principalement de double, qui mène à la sélection de l'équipe du Québec pour les Jeux du Canada	Entraîneurs 3-4
Tournée Floride 12 ans et moins 14 ans et moins	2 semaines	Décembre	Encadrement des athlètes de l'équipe du Québec au niveau des entraînements et des matchs. Acquérir de l'expérience en tournée et au niveau international	Entraîneurs 2-3-4
Championnats canadiens 12, 14, 16, 18 ans et moins	8 semaines	Avril et août	Encadrement des athlètes de l'équipe du Québec au niveau des entraînements et des matchs	Entraîneurs 2-3-4
Haute performance individuelle	44 semaines	Annuel	Encadrement individualisé pour les athlètes de calibre international par des entraîneurs de haute performance tant au niveau tennistique, physique et psychologique	Entraîneurs 3-4

Les structures d'accueil : Les clubs et académies offrent leurs différents programmes d'entraînement dans les clubs de tennis intérieur durant la saison hivernale et sont associés à des municipalités ou des clubs privés extérieurs pour la saison d'été. Certains types d'entraînement peuvent également se faire en gymnase. Les programmes d'entraînement de Tennis Québec ont lieu au Stade Uniprix.

Structures	Régions	Interventions	Catégories	Détails	Équipement
Clubs de tennis intérieur et Académies	16	Petits As Minitennis Petits Pros ¾ terrain Plein terrain	5 à 9 ans	Programmes d'entraînement de tennis évolutif offerts à tous les niveaux	Miniraquettes (19 à 27 pouces), balles mousse/balles dépressurisées/balle de transition Équipement d'entraînement physique
Clubs de tennis intérieur et Académies	16	12 ans et moins	9 à 12 ans	Programme qui permet à un athlète d'apprendre à devenir un joueur junior de compétition	Équipement régulier Salle d'entraînement physique
Club de tennis intérieur et Académies	16	Sport-études	12 à 16 ans	Programme spécialisé qui offre à des athlètes-élèves, reconnus pour leur potentiel, un encadrement concerté entre les milieux sportif et scolaire	Équipement régulier Salle d'entraînement physique
Clubs de tennis intérieur et Académies	16	Alliance sport-études	16 à 22 ans	Offrir des services adaptés d'encadrement pédagogique à des athlètes québécois de haut niveau	Équipement régulier Salle d'entraînement physique
Clubs de tennis extérieur	46	Minitennis ¾ terrain Plein terrain	5-9 ans	Programmes d'entraînement de tennis évolutif offerts à tous les niveaux	Miniraquettes (19 à 27 pouces), balles mousse/balles dépressurisées/ balle de transition Équipement d'entraînement physique
Clubs de tennis extérieur	38	12 ans et moins 14 ans et moins 16 ans et moins	9 à 18 ans	Programmes d'entraînement de tennis intensifs offerts à tous les niveaux	Équipement régulier Salle d'entraînement physique

Stade Uniprix	1	Équipe du Québec 8 ans et moins	6 à 8 ans	Série de camps qui permet aux meilleurs joueurs de ce groupe d'âge de s'entraîner ensemble et ainsi augmenter le niveau d'intensité de l'entraînement	Miniraquettes (19 à 23 pouces), balles dépressurisées Équipement d'entraînement physique
Stade Uniprix	1	Équipe du Québec 10 ans et moins	8 à 10 ans	Série de camps qui permet aux meilleurs joueurs de ce groupe d'âge de s'entraîner ensemble et ainsi augmenter le niveau d'intensité de l'entraînement. Début de compétitions interprovinciales	Balles de transition Équipement d'entraînement physique
Stade Uniprix	1	Équipe du Québec 12 ans et moins	10 à 12 ans	Série de camps qui permet aux meilleurs joueurs de ce groupe d'âge de s'entraîner ensemble et ainsi augmenter le niveau d'intensité de l'entraînement. Compétitions interprovinciales et nationales	Équipement régulier Salle d'entraînement physique
Stade Uniprix	1	Équipe du Québec 13-16 ans	12 à 16 ans	Série de camps qui permet aux meilleurs joueurs de ce groupe d'âge de s'entraîner ensemble et ainsi augmenter le niveau d'intensité de l'entraînement qui est axé sur les patrons de jeu. Compétitions nationales et internationales	Équipement régulier Salle d'entraînement physique
Stade Uniprix	1	Haute performance individuelle	22 ans et +	Encadrement individualisé pour les athlètes de calibre international par des entraîneurs de haute performance tant au niveau tennistique, physique et psychologique	Équipement régulier Salle d'entraînement physique

La sécurité et l'intégrité des personnes dans le sport : Tennis Québec trouve primordial de faire la promotion de la sécurité des personnes dans le sport en mettant en place des moyens et des politiques qui favorisent le développement de nos pratiquants. Différents moyens sont utilisés pour faire la promotion de la sécurité avec tous les intervenants qui entourent les pratiquants.

Domaines	Programmes spécifiques	Intégrité (éthique) Action	Sécurité Action
Protocole d'entente	Jeunes espoirs Sport-études Championnats canadiens Tournées internationales	Création d'un protocole d'entente, signé par les parents et les athlètes, qui explique les exigences de Tennis Québec	N/A
Brochure	Championnats canadiens Compétitions interprovinciales Tournées internationales	Document explicatif sur les règles et exigences que les athlètes doivent suivre lors de compétitions de niveaux national et international et lorsqu'ils sont encadrés par Tennis Québec	Document que tous les athlètes et les parents doivent lire afin de bien comprendre les règles et exigences de Tennis Québec lors de différentes compétitions.
Ateliers de formation	Équipes du Québec	Différents ateliers de formation (psychologie – nutrition – physique) sont offerts aux parents afin d'aider les athlètes à éviter de se retrouver dans des situations défavorables.	Pendant les ateliers, des documents sont remis aux parents afin de pouvoir s'y référer durant l'année.
Conférence nationale des entraîneurs	Conférence	Présentation d'un module aux entraîneurs expliquant les différents comportements à adopter envers les athlètes afin d'éviter de se retrouver dans des situations d'abus et de harcèlement.	Un document est remis aux entraîneurs
Commission des entraîneurs	Réunions	Présentations de différents modules donnés aux entraîneurs par des personnes ressources qui touchent les relations interpersonnelles.	

2. PRÉSENTATION DES PROBLÉMATIQUES SOULEVÉES

INITIATION

Problématique	Description de la problématique
Initiation au tennis parfois difficile en raison de la compétence du formateur et du matériel utilisé	Le tennis n'est pas nécessairement un sport facile à apprendre si l'enseignant ne maîtrise pas à fond les concepts fondamentaux de l'enseignement, de l'initiation et de l'animation. Dans certains autres sports, les individus peuvent atteindre un niveau de jeu respectable assez rapidement, ce qui leur permettra de retirer un certain plaisir de leur pratique. Le tennis ne permet pas toujours cette latitude. On peut se décourager rapidement si on n'est pas bien encadré et si on n'utilise pas le matériel adapté aux futurs adeptes. Présentement, trop d'animateurs/formateurs/instructeurs, travaillant dans les parcs municipaux, ne sont pas formés et certifiés par Tennis Québec. De plus, le matériel utilisé ne correspond pas au matériel adapté proposé par notre organisme.
Structures d'accueil peu attrayantes et accueillantes	Il arrive régulièrement que les gens essayent une nouvelle discipline sportive en raison de tout ce qui entoure cette discipline (les <i>à-côtés</i>). La structure d'accueil devient donc très importante car elle déterminera souvent si l'individu poursuivra ses démarches. Présentement, en raison du manque d'organisations structurées pour organiser un sport individuel (tennis libre uniquement), le nouvel adepte se sentira un peu perdu et peu encadré dans la pratique du tennis. Il aura donc tendance à laisser cette activité pour se diriger vers un autre sport mieux organisé.
Difficulté à promouvoir le programme d'initiation Tennis Plus Banque Nationale avec Wilson	Tennis Québec offre un programme, clés en main, qui permet au public de s'initier au tennis dans les parcs extérieurs et les clubs locaux à un coût très abordable de 69,95 \$ + taxes. Ce forfait inclut une raquette de qualité, une boîte de balles et un minimum de 9 heures de tennis supervisées comprenant un certain nombre de leçons. Lors de son introduction, ce programme a connu beaucoup de succès mais, présentement, les résultats sont très décevants. Tennis Québec a de la difficulté à recruter des parcs, clubs et municipalités pour participer à ce programme et éprouve aussi de la difficulté à promouvoir le programme auprès du public par l'entremise des organismes participants.
Manque d'uniformisation de la formation au Québec	En raison de l'étendue du territoire québécois, il est très difficile d'atteindre l'uniformisation de l'enseignement sans programme de formation continue. Tennis Québec souscrit à cette vision mais, en raison de contraintes humaines et financières, il s'avère présentement presque impossible d'y arriver. Notre plan vise à identifier et à former des ressources régionales qui auraient le mandat de s'assurer que nos normes en la matière soient atteintes et maintenues.
Difficulté de pénétrer le milieu scolaire	En raison d'un manque de ressources financières et humaines, nous n'arrivons pas à pénétrer le milieu scolaire de façon optimale. Certes, le programme Récré-tennis contribue à débiter le processus, mais nous ne pouvons assurer à long terme la progression de la pénétration des milieux scolaires.

RÉCRÉATION

Problématique	Description de la problématique
Manque d'organisation structurée dans les parcs municipaux	Clubs ou associations structurés peu nombreuses et même inexistantes dans plusieurs municipalités (parcs extérieurs) permettant d'offrir une programmation récréative adaptée aux besoins de la collectivité (des adeptes de tennis). Les services de loisirs, de par le mandat de gérer plusieurs disciplines de loisir et sportives, sont confrontés à prioriser leurs domaines d'intervention et, de ce fait, ont la tendance générale à faire profiter la population de leurs installations de tennis existantes en limitant la partie développement de la discipline.
Manque d'installations publiques l'hiver	En raison de la popularité croissante du tennis au Québec, les quelque 400 000 adeptes qui pratiquent leur sport favori durant la saison estivale (tennis libre) se retrouvent en pénurie de terrains pendant la saison hivernale. Seulement quelque 30 000 personnes ont donc le privilège, ou les ressources financières nécessaires, pour poursuivre la pratique de leur sport favori à longueur d'année en raison du manque d'infrastructures publiques facilement accessibles.
Manque de mise à niveau des infrastructures de tennis municipal	En raison des contraintes budgétaires municipales et du manque de lobbying des adeptes du tennis, plusieurs municipalités se retrouvent avec des infrastructures vieilles et souvent hors normes pour la pratique normale et sécuritaire du sport ce qui réduit l'achalandage des terrains de tennis pour le secteur récréatif.
Manque de ligues récréatives	En raison des organisations structurées peu nombreuses, il est presque impossible de mettre en place des ligues récréatives dans les municipalités. Évidemment, l'ensemble des clubs intérieurs peut compter sur des ligues internes destinées à cette clientèle mais bon nombre de pratiquants « estivaux » ne peuvent avoir accès à ce type de réseau à l'extérieur.
Difficulté à implanter le concept du tennis par équipe	Afin de changer la mentalité de notre sport qui se veut individualiste, Tennis Québec tente par tous les moyens de rendre le tennis plus communautaire en permettant aux jeunes d'accéder à un nouveau concept ou le tennis se pratique en groupe. Cependant, cette nouvelle philosophie requiert un changement radical de vision qui est très difficile à mettre en place partout au Québec.
Difficulté à implanter le tennis évolutif	Avant l'arrivée des programmes de tennis évolutif pratiqué avec du matériel adapté et des terrains à dimension réduite, le minitennis se pratiquait avec des balles régulières sur des terrains de dimension standard ce qui rendait la progression de la pratique du tennis plus lente et difficile. Nous nous heurtons aujourd'hui aux vieilles mentalités réfractaires qui font obstacle. Ce changement requis de mentalité demande beaucoup d'énergie et de persistance.

COMPÉTITION

Problématique	Description de la problématique
Manque d'installations pour la saison hivernale	Avec la fermeture de clubs de tennis intérieur au fil des ans, jumelée au regain de popularité de la pratique du tennis sur une base annuelle, les centres de tennis intérieur privilégient leur clientèle régulière (pratique libre) ce qui a pour effet de grandement limiter les plages horaires pour la tenue de compétitions provinciales et nationales durant l'hiver. Nous devons annuellement établir de longues et ardues négociations afin de s'assurer d'obtenir les plages horaires nécessaires, lorsque possible, pour maintenir un réseau de compétitions sain répondant aux besoins de nos joueurs de compétitions. Évidemment, le profit généré pour le club par la tenue de nos compétitions sanctionnées est de loin inférieur au profit qu'il réussit à atteindre en location normale auprès de ses membres.
Manque d'entraîneurs certifiés de haut niveau	Les clubs, académies et écoles de tennis ont présentement de la difficulté à trouver des entraîneurs certifiés de haut niveau qui sont disponibles pour suivre en compétition les athlètes de leur club. En raison de contraintes monétaires et de temps, nous constatons un manque flagrant d'entraîneurs certifiés de haut niveau et cela se fait sentir dans tous les secteurs d'intervention de notre sport.
Manque d'officiels (qualité et disponibilité)	Il est de plus en plus difficile de recruter des officiels de qualité qui sont prêts à suivre des formations de notre organisme. Nos officiels ne sont pas bien rémunérés et tous leurs revenus sont imposables (déclarés) ce qui fait que nous avons de la difficulté à recruter de nouvelles personnes qui seront prêtes à sacrifier des fins de semaines pour officier lors de nos événements. De plus, n'étant pas des employés de notre organisme, leur disponibilité est souvent limitée ce qui a pour effet que nous sommes pratiquement obligés de réduire le nombre de compétitions officiées.
Problèmes de comportement lors de compétitions	Depuis quelque temps, nous remarquons de plus en plus de problèmes de comportement avec les jeunes compétiteurs dans les tournois sanctionnés par Tennis Québec. Les enfants commencent à avoir des problèmes de comportement de plus en plus jeunes ce qui fait que nous devons intervenir beaucoup plus souvent auprès de la catégorie 12 ans et moins. Ces problèmes de comportement se font également ressentir auprès de certains parents de jeunes athlètes qui ont parfois beaucoup de difficulté à respecter les règlements et l'éthique de notre sport.
Limitation de l'étendue du réseau de compétitions régionales	En raison du manque et de la faiblesse des organisations structurées locales (qui sont supportées en majorité par des ressources bénévoles) le réseau de compétitions régionales adapté par niveau de jeu est loin d'être optimisé.
Système d'enregistrement aux compétitions désuètes	Le système d'enregistrement aux compétitions sanctionnées de Tennis Québec est maintenant dépassé en raison de tous les développements technologiques disponibles. Encore aujourd'hui, les joueurs (parents) sont obligés de faire parvenir leurs inscriptions par la poste ou en personne, selon des dates limites très précises et, à l'occasion, nous sommes contraints de refuser des inscriptions hors délais.

Réseau de compétitions de niveau collégial et universitaire embryonnaire	Nous faisons face à tout l'univers de priorisation des institutions collégiales et universitaires qui se tournent vers les sports traditionnels (individuels et collectifs) qui se pratiquent normalement dans le domaine scolaire ce qui fait que le tennis n'obtient pas la place qu'il devrait. Nous devons compter en majorité sur des efforts individuels de quelques passionnés déterminés afin de pouvoir pénétrer ce milieu. De plus, peu d'institutions possèdent les installations requises (ou des ententes favorables) pour pouvoir y développer du tennis durable.
Manque d'organisations et d'installations pour accueillir des compétitions nationales et internationales	D'année en année, notre organisme fait face à une recherche ardue d'installations (organisations) pour accueillir d'éventuels championnats canadiens (et compétitions internationales) en sol québécois. En général, nous nous reposons toujours, faute de relève, sur les mêmes organisations qui nous sont fidèles.

PLACE DES FEMMES	
Nombre de compétitrices relativement peu élevé par rapport aux hommes dans notre réseau de compétitions provinciales	Chaque année, nous arrivons au même constat à savoir que le nombre de joueuses évoluant au sein de nos compétitions n'est pas suffisamment élevé. Nous sommes souvent obligés de regrouper les jeunes filles dans des tableaux réduits dans lequel, fréquemment, nous retrouvons les mêmes joueuses ce qui vient à affecter leur intérêt et motivation. De plus, nous devons utiliser des formules de regroupement de catégories d'âge afin de pouvoir offrir une compétition intéressante à celles-ci. Ceci pose un problème encore plus grand de motivation car l'écart des âges fait en sorte que les enjeux diffèrent selon l'âge des participantes.
Manque de femmes entraîneures à tous les niveaux	Si on compare le nombre d'inscriptions dans nos stages de certification des entraîneurs (et cela à quelque niveau que ce soit), nous constatons que le pourcentage de femmes par rapport aux hommes inscrits est nettement inférieur et, tout particulièrement, dans le secteur de certification de haute performance. Ceci a un lien direct avec la représentativité des femmes au sein de la profession d'entraîneur et nous croyons que l'une des explications de la baisse de participation des femmes en tournoi y est rattaché : les entraîneurs servent souvent de modèles à leurs jeunes et, par le fait même, une faible représentation des entraîneures peut avoir un effet sur leur participation.

HAUTE PERFORMANCE

Problématique	Description de la problématique
Manque d'entraîneurs certifiés de haut niveau	Les clubs, académies et écoles offrant des programmes de haute performance ont de la difficulté à recruter des entraîneurs de haut niveau de qualité pour leurs programmes de développement. Il y a présentement une pénurie importante d'entraîneurs de haut niveau qui désirent faire carrière dans le tennis en raison, entre autres, des conditions parfois difficiles reliées au cheminement d'une carrière d'un entraîneur, des coûts de formation rattachés et de la disponibilité des entraîneurs pour suivre ces formations.
Manque de clubs « haute performance » dans la région de Québec	En raison de la fermeture d'un club dans la région de Québec, nous nous retrouvons avec une situation où un seul club de développement de haut niveau pourvoit aux besoins d'athlètes d'une des régions les plus importantes de la province. En raison du manque de terrains disponibles pour la haute performance dans cette région, le développement de tous les athlètes visant l'excellence devient plus difficile à voir même presque impossible.
Les coûts trop élevés reliés au développement d'athlètes de haut niveau	En raison des coûts élevés reliés au développement des athlètes de haut niveau, le tennis voit souvent de très bons athlètes pratiquant le tennis et ayant un potentiel certain se diriger vers d'autres sports après avoir passé à travers les phases d'initiation et de récréation. Dès que l'athlète atteint un niveau lui permettant d'aspirer à une structure d'encadrement relié à la haute performance, les coûts inhérents à son développement deviennent un frein majeur qui dicte le choix de ses parents en ce qui a trait à son avenir sportif.
Manque d'entraîneurs de haut niveau pour les tournées hivernales	En raison de la pénurie d'entraîneurs certifiés de haut niveau dans le réseau présentement, Tennis Québec a de la difficulté à trouver des entraîneurs certifiés disponibles pour accompagner les délégations québécoises lors de tournées à l'extérieur du Québec et également aux championnats canadiens tenus en sol québécois.
Manque de terrains en terre battue	Afin de permettre à nos meilleurs éléments juniors et adultes de performer sur la scène internationale, nous devons être en mesure de leur offrir, ici même au Québec, des infrastructures comme on en retrouve partout au monde là où les athlètes obtiennent de bons résultats. Les statistiques démontrent que les jeunes qui ont l'opportunité de parfaire leur développement sur des terrains de terre battue obtiennent de meilleurs résultats au fur et à mesure que leur carrière progresse. Nous sommes donc très limités en terrain de terre battue au Québec ce qui tend à nous désavantager à court, moyen et long terme.

3- DÉFINITION DES AXES D'INTERVENTIONS PRIORITAIRES

INITIATION	
Pénétration en milieu scolaire	Nous désirons assurer une pénétration graduelle et continue des institutions scolaires présentes au sein de nos 19 régions du Québec dans le cadre du curriculum et des activités parascolaires.
Uniformisation de l'enseignement	Afin de garantir un enseignement de qualité et professionnel uniforme, nous consoliderons le programme de formation continue visant à doter nos régions de ressources certifiées, formées et qualifiées sur lesquelles nous pourrions compter. Ces ressources permettront donc à Tennis Québec d'assurer des stages d'instructeurs de qualité en région.
Consolidation des relations entre Tennis Québec et les structures régionales et municipales	Le but visé par cette intervention est de maximiser le nombre de clubs extérieurs, associations locales, régionales et les municipalités liés à notre organisme nous permettant ainsi de diffuser, de manière continue et efficace, l'ensemble de nos programmes et priorités d'actions.
Maintien de notre soutien au programme Récré-tennis	Prendre les moyens nécessaires afin d'intensifier notre support au niveau des deux axes suivants : <ol style="list-style-type: none"> 1. Assurer que les collectivités actives puissent continuer leur développement une fois que la période subventionnée de trois ans est terminée. 2. Continuer à accroître progressivement le nombre et la qualité des nouvelles collectivités qui se grefferont aux collectivités existantes.

RÉCRÉATION	
Mise en place d'une programmation communautaire de tennis durable de qualité	Supporter le développement de programmes et d'activités (ligues récréatives, Tournée Sports Experts) structurés de tennis au sein des municipalités et des clubs extérieurs
Développement et maintien d'installations communautaires de qualité	Participer de concert avec les municipalités et les clubs extérieurs à l'élaboration de stratégie visant à maintenir en santé leurs infrastructures en tennis
Priorisation du tennis par équipe et du tennis évolutif au sein des Récré-tennis	Former de manière efficace nos champions Récré-tennis dans toutes les facettes reliées au domaine du tennis par équipe privilégiant l'approche du tennis évolutif (matériel adapté et terrains de tennis réduits)

COMPÉTITION	
Optimisation du calendrier de compétitions en fonction des contraintes liées aux disponibilités de terrains et du temps consacré à la compétition	<p>-Développer des formules innovatrices de compétitions en prenant en considération :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tout le domaine du tennis évolutif 2. La disponibilité des terrains de tennis intérieur 3. La réalité d'aujourd'hui où la famille est confrontée à de multiples possibilités de loisirs et aux contraintes du temps consacré aux activités sportives <p>-Participer activement et de concert avec les intervenants du milieu aux efforts pour rehausser le nombre d'infrastructures de tennis pouvant accueillir des compétitions.</p>

Éducation et maintien de comportements et de valeurs éthiques	-Développer une panoplie de moyens d'intervention en matière d'éthique et de valeurs morales auprès des jeunes, des parents et des entraîneurs qui gravitent au sein de notre système de compétition (séminaires de formation, formation des officiels et application de la politique en matière de constatation et de prévention d'abus et en matière de harcèlement).
Développement d'outils technologiques reliés à l'enregistrement en ligne	-Mettre en place un système moderne d'enregistrement en ligne pour les athlètes aux compétitions sanctionnées (licences) afin de faciliter et d'accroître la participation aux tournois.

HAUTE PERFORMANCE	
Promotion de la carrière d'entraîneur de tennis de haut niveau	-S'assurer de combler le manque flagrant d'entraîneurs de haut niveau qui permettront de développer nos athlètes qui visent les plus hauts standards de performance sur la scène provinciale, nationale et internationale. -Fidéliser nos entraîneurs de haute performance envers leur profession
L'encadrement des athlètes lors de compétitions et de camps de perfectionnement	-Fournir à tous nos athlètes d'excellence un encadrement de première qualité en s'assurant de la collaboration et de la participation des entraîneurs de haut niveau québécois aux différents programmes de Tennis Québec
Développement d'infrastructures destinées à la haute performance	-S'assurer de pouvoir compter sur les infrastructures nécessaires dans les bassins importants de tennis dans la province, plus spécifiquement dans la région de Québec. -Permettre à nos athlètes d'excellence de se développer plus rapidement et dans les meilleures conditions possible en leur fournissant des infrastructures (terrains de terre battue) adaptées à leurs besoins
L'accessibilité des athlètes aux programmes de haute performance	-Permettre aux jeunes athlètes de poursuivre leur cheminement dans la haute performance

AUTRES : LES FEMMES EN TENNIS	
La place des femmes en tennis	-S'assurer que les femmes soient présentes dans toutes les sphères du tennis québécois tant dans la gestion du sport que dans l'enseignement -Développer le tennis féminin au Québec afin d'avoir plus de joueuses à tous les niveaux

4. DÉTERMINATION DES OBJECTIFS ET DES ACTIONS

INITIATION				
OBJECTIF	ACTION	CIBLE	INDICATEURS DE PERFORMANCE	RESSOURCES
Avoir plus d'enseignants certifiés dans les parcs	<ul style="list-style-type: none"> -Faire une meilleure promotion de nos stages de formation auprès des municipalités -Offrir plus de stages destinés aux instructeurs et enseignants -Offrir des stages adaptés pour la formation de bénévoles/animateurs -Assurer la formation de directeurs de stages en région 	Municipalités, clubs extérieurs	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de stages de formation -Nombre de stagiaires formés -Nombre de directeurs de stages formés 	<ul style="list-style-type: none"> -Permanents de Tennis Québec -Commission d'enseignement -Associations régionales -Les formateurs de Tennis Québec -URLS (budget de formation) -APT -Matériel didactique
Faciliter l'initiation des nouveaux adeptes au tennis	<ul style="list-style-type: none"> -Développer et mettre en œuvre des stratégies d'intégration du tennis dans les programmes municipaux -S'assurer que les cours d'initiation soient dispensés avec le matériel adapté proposé par Tennis Québec -Poursuivre l'implantation de l'utilisation des terrains adaptés à l'âge des participants -S'assurer que les enseignants soient bien formés en étant certifiés par Tennis Québec 	Municipalités, clubs extérieurs et intérieurs	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de municipalités et de clubs qui utilisent le matériel adapté -Nombre de commandes de matériel acheminées à Tennis Québec -Nombre de stagiaires formés 	<ul style="list-style-type: none"> -Permanents de Tennis Québec -Animateurs, instructeurs et entraîneurs -Matériel adapté disponible à Tennis Québec
Avoir plus d'organisations structurées au niveau local	<ul style="list-style-type: none"> -Utiliser le programme Récré-tennis pour initier la création de nouvelles structures locales -Fournir un support technique et administratif afin de promouvoir et faciliter la création de clubs ou associations de tennis 	Municipalités et clubs	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre d'interventions de Tennis Québec auprès des municipalités -Nombre de nouvelles structures -Nombre de programme Récré-tennis 	<ul style="list-style-type: none"> -Champions de collectivités -Personnel de Tennis Québec -Associations régionales et locales

<p>Accroître le nombre de jeunes, initiés au tennis dans les écoles</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Développer et mettre en œuvre des stratégies d'intégration du tennis dans les programmes scolaires en optimisant le programme Récré-tennis -Mettre en place une tournée dans les écoles primaires à travers la province -Offrir une formation en tennis aux enseignants en éducation physique -Mettre à jour la documentation destinée aux écoles et enseignants (nouvelles réformes) 	<p>Écoles primaires et commissions scolaires</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre d'écoles visitées -Nombre d'enseignants formés -Nombre d'élèves touchés -Matériel vendu 	<ul style="list-style-type: none"> -Permanents de Tennis Québec -Tennis Canada, Québec en Forme, la Fondation des amis du Tennis -Formateurs de Tennis Québec -Champions de collectivités -Académies de tennis -Partenaires commerciaux -Matériel adapté
<p>Initier plus de gens au tennis</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Retoucher le programme d'initiation Tennis Plus afin de le rendre encore plus attrayant et accessible à la population 	<p>Municipalités, clubs extérieurs et intérieurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de municipalités et de clubs qui adhèrent au programme -Nombre de personnes qui participent aux programmes -Nombre de forfaits commandés à Tennis Québec 	<ul style="list-style-type: none"> -Département du développement corporatif et communications -Commanditaires -Matériel adapté -Partenaires commerciaux

RÉCRÉATION				
OBJECTIF	ACTION	CIBLE	INDICATEURS DE PERFORMANCE	RESSOURCES
Avoir plus de ligues récréatives	-Utiliser les structures du programme Récré-tennis afin de mettre en place des ligues récréatives	-Parcs municipaux et clubs	-Nombre de nouvelles ligues	-Champions de collectivités -Associations régionales
S'assurer d'une programmation communautaire de qualité	-Développer le tennis communautaire par équipe et le tennis évolutif -Fournir aux municipalités et aux clubs des programmes et outils de qualité répondant aux besoins du milieu	Direction de loisirs, parcs et clubs		
Avoir plus d'infrastructures privées et publiques	-Soutenir les projets visant la création de nouvelles installations et infrastructures au niveau local -Travailler avec Tennis Canada afin d'évaluer l'inventaire des installations de tennis au Québec dans le but de collaborer au plan de développement des infrastructures -Maintenir à jour le système informatisé d'inventaire des terrains de tennis présents dans les municipalités -Promouvoir les modèles de pratique exemplaires pour le développement des installations de tennis	Municipalités	-Nombre de projets supportés	-Comité national des installations -Guides de développement communautaire « Trouver sa zone de confort » -L'association des clubs de tennis intérieur du Québec (ACTIQ) -Inventaire des terrains de tennis (ITT)
Maximiser les retombées de la Tournée Sports Experts	-S'assurer que la Tournée Sports Experts, tenue pendant la saison estivale, atteigne le plus grand nombre de participants en leur offrant des sessions de tennis récréatif de grande qualité	Municipalités, parcs et clubs extérieurs	-Nombre de sessions offertes -Nombre de municipalités, parcs et clubs touchés -Nombre de participants	-Animateur de Tennis Québec -Commanditaires -Matériel spécialisé

COMPÉTITION				
OBJECTIF	ACTION	CIBLE	INDICATEURS DE PERFORMANCE	RESSOURCES
Rehausser la structure de compétitions et l'organisation et la gestion des tournois	Maximiser l'occupation des plages horaires moins sollicitées par les membres des clubs intérieurs -Dresser l'inventaire pour chaque club intérieur et recueillir le détail des plages horaires disponibles pour l'accueil de compétitions -Déterminer des formats de compétitions adaptables aux plages horaires moins sollicitées	Clubs intérieurs	-Nombre de clubs offrant des compétitions -Nombre d'heures libérés dans les clubs pour la tenue de compétitions -Nombre de tournois sanctionnés -Nombre de participants	-Permanents de Tennis Québec -Propriétaires ou dirigeant de clubs intérieurs -Entraîneurs
	Développer une structure pour encadrer le tennis collégial/universitaire -Collégial : consolider la ligue actuelle formée de 4 équipes en collaboration avec la FQSE (Fédération québécoise du sport étudiant) -Universitaire : continuer à offrir le support nécessaire relatif aux conditions d'entraînement des deux équipes universitaires existantes. -Établir les contacts universitaires nécessaires afin de constituer une ligue à 4 équipes	Institutions collégiales, institutions universitaires, équipes collégiales et universitaires	-Nombre d'équipes collégiales -Nombre d'équipes universitaires -Nombre de participants au sein des équipes -Nombre de compétitions	-Permanents de Tennis Québec -FQSE -Responsables des équipes -Stade Uniprix
	Développer des formules mettant l'accent sur « compétitionner » dans une période déterminée -Développer des formats de compétitions axés sur la durée limitée et précise de l'activité vs un tournoi traditionnel basé sur plusieurs jours	Clubs intérieurs	-Nombre de clubs offrant des compétitions -Nombre d'heures libérés dans les clubs pour la tenue de compétitions -Nombre de tournois sanctionnés -Nombre de participants	-Permanents de Tennis Québec -Propriétaires ou dirigeant de clubs intérieurs -Entraîneurs

<p>S'assurer des comportements acceptables de la part de nos athlètes, nos parents et nos entraîneurs lors de nos compétitions</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Offrir des sessions de formation touchant l'éthique -Mettre à l'ordre du jour de toutes les réunions de la Commission des entraîneurs un point concernant l'éthique et le comportement en tournoi -Ajouter un point sur l'éthique lors de la conférence nationale des entraîneurs -Consacrer des espaces, dans notre magazine officiel et sur le site Internet, à l'éthique -Former les officiels en matière de l'application du code de conduite -Développer le système de ROM (permis de conduite) destiné aux athlètes 	<p>Athlètes, parents, entraîneurs, officiels, directeur de tournois, bénévoles</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de formations dans notre magazine et sur notre site Internet -Nombre d'articles publiés dans notre magazine et sur notre site Internet -Nombre d'infractions au code de conduite 	<ul style="list-style-type: none"> -Permanents de Tennis Québec -Officiels -Conférenciers -Matériel didactique et livre de règlements -BDTQ (dossiers de suspension et d'infractions ROM)
<p>Améliorer la qualité des officiels et leur nombre</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Évaluer le travail des officiels en place et apporter les mesures correctives, au besoin -Recueillir les commentaires des parents, des entraîneurs, des organisateurs lors de la tenue des tournois -Offrir des stages de perfectionnement -Promouvoir la fonction d'officiels et recruter de nouveaux candidats (surtout en région) -Développer un code de conduite pour les officiels 	<p>Officiels</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de formations -Nombre d'officiels -Nombre de nouveaux officiels -Nombre de commentaires (plaintes) reçus 	<ul style="list-style-type: none"> -Permanents de Tennis Québec -Formateurs -Tennis Canada -Livre de règlements et autre matériel didactique -BDTQ (Base de données de Tennis Québec)
<p>Favoriser et faciliter l'accès aux compétitions en offrant des outils informatiques performants et modernes</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Permettre l'enregistrement en ligne aux joueurs licenciés via notre site Internet -Développer le système de gestion des individus (SGI) -Alléger la tâche des permanents en ce qui à trait aux inscriptions de tournois -Diminuer le risque d'erreurs reliées aux inscriptions 	<ul style="list-style-type: none"> -compétiteurs de tennis -organisateur de tournoi -parents -entraîneurs 	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de licenciés -Nombre d'inscriptions en ligne aux tournois -Nombre de personnes dans la BDTQ (base de données de Tennis Québec) -Nombre de tournois utilisant l'inscription en ligne 	<ul style="list-style-type: none"> -Permanents de Tennis Québec -Firme informatique -Tennis Canada

Organiser le plus de championnats canadiens en sol québécois	<ul style="list-style-type: none"> -Fidéliser et supporter les organisations dévouées à l'accueil de compétitions nationales -Inventorier l'ensemble des infrastructures capables d'accueillir des compétitions nationales -Identifier et recruter des organisations potentielles pour assurer une relève 	Clubs extérieurs et intérieurs, municipalités (associations locales)	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de championnats -Nombre de clubs démontrant un intérêt -Nombre de terrains de tennis construits -Nombre de terrains mis à niveau -Nombre de bénévoles -Nombre de formation de bénévoles 	<ul style="list-style-type: none"> -Permanents de Tennis Québec -Dirigeants de clubs -Tennis Canada -Organisateurs de tournois - MELS
--	--	--	--	--

HAUTE PERFORMANCE				
OBJECTIF	ACTION	CIBLE	INDICATEURS DE PERFORMANCE	RESSOURCES
Recruter et former plus d'entraîneurs de haut niveau et s'assurer de les garder dans le système	<ul style="list-style-type: none"> -Inventorier les conditions d'emploi des entraîneurs et concevoir un plan de rémunération et d'avantages (cheminement) destiné à promouvoir et uniformiser la carrière d'entraîneur au Québec -Détecter les talents chez tous nos instructeurs québécois et les orienter vers le secteur de la haute performance -Trouver des moyens pour faciliter la participation de nos entraîneurs aux formations de haut niveau tant sur le plan financier que sur le plan des horaires (investissement de temps) -Promouvoir le programme d'apprenti entraîneur de Tennis Canada auprès de nos entraîneurs -Proposer et appuyer fortement les candidats québécois qui désirent participer au programme d'apprenti entraîneur de Tennis Canada 	Instructeurs, entraîneurs, joueurs de haut niveau	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de questionnaires complétés -Nombre d'inscriptions aux stages de formation -Nombre de nouveaux entraîneurs de haut niveau -Nombre d'entraîneurs proposés et acceptés au programme d'apprenti entraîneur 	<ul style="list-style-type: none"> -Permanents de Tennis Québec -Tennis Canada -Directeur de stages -Matériel promotionnel

<p>Recruter d'avantage d'entraîneurs de haut niveau pour nos tournées et nos camps</p>	<p>-Développer et fournir une gamme d'avantages aux entraîneurs de haut niveau qui accepteront de participer aux tournées et aux camps de développement et de perfectionnement de Tennis Québec -Trouver de nouvelles sources de financement qui permettront à l'organisme de mieux rémunérer les entraîneurs qui participeront aux tournées et aux camps</p>	<p>Entraîneurs de haut niveau</p>	<p>-Nombre d'entraîneurs niveau 3 et 4 qui participeront à nos programmes -Nombre de tournées et de camps de perfectionnement</p>	<p>-Permanents de Tennis Québec -Académies de tennis -Direction de clubs intérieurs et extérieurs -Directeur de stages -Tennis Canada</p>
<p>Développer de nouvelles infrastructures intérieures à Québec et de nouveaux terrains en terre battue</p>	<p>-Appuyer les projets d'infrastructures, déjà en place, dans la région de Québec, qui favoriseront le développement junior de haute performance (fournir les outils à notre disposition pour faire avancer les dossiers) -Promouvoir et supporter toutes initiatives permettant la mise en place de terrains de terre battue en sol québécois -Appuyer le projet de construction de terrains de tennis en terre battue au centre national d'entraînement (Stade Uniprix) à Montréal -Lors du développement des projets d'infrastructures, s'assurer d'un minimum de terrains (6) par installations (sur un même site) afin de permettre la mise en place de différents programmes de développement</p>	<p>Partenaires privés et publics Municipalités Collèges et universités</p>	<p>-Nombre de nouveaux projets -Nombre de projets appuyés -Nombre de nouvelles installations</p>	<p>-Permanents de Tennis Québec -Association régionale de tennis de Québec -Tennis Canada (comité des infrastructures) -Associations provinciales de tennis -Programme des infrastructures fédéral/provincial -Constructeurs de terrains de tennis -Association des clubs de tennis intérieur du Québec -L'Association de tennis des États-Unis (USTA tennis courts : A Construction and Maintenance Manual)</p>

Accroître le nombre d'athlètes de haute performance	<ul style="list-style-type: none"> -Améliorer le système de détection de talent afin d'identifier et de recruter un plus grand nombre d'athlètes potentiels -Appuyer le programme des Petits As de Tennis Canada qui permet l'accessibilité au tennis à de jeunes joueurs talentueux -Mettre en en place, en collaboration avec les clubs et académies, de nouveaux programmes de financement qui permettront de diminuer le coût des programmes de développement de haut niveau aux athlètes qui empruntent la voie de la haute performance -Offrir des opportunités de compétitions provinciales et nationales complètes pour les athlètes, tout au long de leur développement -Travailler avec Tennis Canada pour assurer un nombre suffisant de compétitions de niveau international en sol québécois 	<ul style="list-style-type: none"> -Jeunes talents identifiés dans les écoles et dans les clubs -Athlètes évoluant des les différentes structures de haute performance 	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de jeunes présents lors des activités de détection -Nombre de jeunes talents identifiés -Volume d'activités -Nombre de jeunes participants au programme des Petits As -Nombre de compétitions provinciales et nationales dédiées à la haute performance -Nombre de tournois internationaux -Nombre d'activités de financement -Montants recueillis lors des activités -Nombre de clubs participants 	<ul style="list-style-type: none"> -Permanents de Tennis Québec -Institutions scolaires de tous les niveaux -Clubs et académies de tennis -Fondation des amis du tennis -Tennis Canada (Petits As, événements, financement) -Entraîneurs
---	--	--	---	--

AUTRES : LES FEMMES EN TENNIS

OBJECTIF	ACTION	CIBLE	INDICATEURS DE PERFORMANCE	RESSOURCES
-Assurer une représentation paritaire des femmes au sein de notre organisme	<ul style="list-style-type: none"> -Adopter une politique qui permet la parité au sein du bureau permanent de l'organisme -Motiver nos associations régionales à accroître le nombre de femmes dans des postes de direction au sein du conseil d'administration (conseil d'administration de Tennis Québec) -Maintenir et accroître la représentativité des femmes (entraîneures) engagées lors de camps et tournées de Tennis Québec -Accroître le nombre de femmes qui soutiennent notre organisme en bénévolat 	<ul style="list-style-type: none"> -Employés (es) permanents (es) et contractuels (les) -Membres du conseil d'administration des associations régionales -Entraîneures de tennis 	<ul style="list-style-type: none"> -Nombre de femmes au sein du personnel de Tennis Québec -Nombre de femmes au sein des conseils d'administration des associations régionales -Nombre d'entraîneures engagées par Tennis Québec pour les camps et les tournées 	<ul style="list-style-type: none"> -Permanents de Tennis Québec -Communauté d'affaires -Membre des clubs de tennis -Académies de tennis -Dirigeants des clubs -Associations régionales -BDTQ -Égale Action Guide « Le bénévolat au tennis » de l'ITF

<p>-Augmenter le nombre de participants féminins dans nos stages de formation</p>	<p>-Former davantage de directrice de stages qui pourraient servir de modèle aux stagiaires -Concevoir du matériel promotionnel destiné à rejoindre et recruter les candidates potentielles pour les stages -Présenter un volet « La femme et l'entraînement » lors de la conférence nationale des entraîneurs</p>	<p>-Jeunes femmes issues des programmes Sport-Études ou présentes dans les réseaux de compétitions -Entraîneuses dans les clubs -Instructeurs féminins</p>	<p>-Nombre de directrices de stages formées -Nombre de participantes aux formations -Nombre de participantes présentes lors de la CNE -Nombre de stages</p>	<p>-Permanents de Tennis Québec -Formateurs de stages -Académies et clubs -Associations régionales -BDTQ -Association des professionnels de tennis (APT) -Tennis Canada (division de l'enseignement) -ACTIQ -Matériel didactique</p>
<p>Augmenter le nombre de participantes présentes dans notre réseau de compétitions provinciales</p>	<p>-Développer des compétitions par équipe en bas âge (de 7 à 12 ans) exclusivement féminines -Organiser des conférences ou nos meilleures joueuses québécoises pourraient témoigner de leur expérience positive comme compétitrice -Organiser plus de tournois où les participantes sont du même calibre à l'intérieur de nos catégories d'âge régulières -Développer une discipline complémentaire par équipe apparentée au tennis se déroulant sur des terrains réguliers ou réduit -Développer des formats de ligues féminines</p>	<p>-Jeunes filles de tous âges</p>	<p>-Nombre de participantes -Nombre de compétitions -Nombre de conférences -Nombre de clubs qui accueillent des compétitions -Nombre de ligues féminines -Activités complémentaires</p>	<p>-Permanents de Tennis Québec -Réseau scolaire -Programmes Récré-tennis -Clubs et académies -Matériel adapté -Meilleures joueuses -Entraîneurs</p>

5 AUTRES OUTILS DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE (état de la situation)

ÉTAT DE LA SITUATION					
1. Portrait général de la pratique sportive au Québec					
Les pratiquants, programmes, structures d'accueil et les infrastructures.					
Âge	Catégories	Nombre	A X E	Programmes spécifiques	Structures d'accueil/ installations
5-6-7 ans	5-6-7 ans	28 camps X 15 jeunes = 420 jeunes	I	Camps de jour/camps de tennis	Garderies, clubs, camps de vacances, centres communautaires
5-6-7 ans	5-6-7 ans	20 écoles X 25 jeunes X 2 groupes et 1 académie à 1 650 jeunes = 2 650 jeunes	I	Récré-tennis (scolaire)	Écoles maternelles, primaires et services de garde
5-6-7 ans	5-6-7 ans	15 clubs à 20 jeunes = 300 jeunes	I	CDT (clubs intérieurs)	Clubs intérieurs
5-6-7 ans	5-6-7 ans	10 écoles X 25 jeunes X 2 groupes et 1 académie à 500 jeunes = 1 000 jeunes	R	Récré-tennis (scolaire) – jeu	Écoles maternelles, primaires et services de garde
5-6-7 ans	5-6-7 ans	5 écoles X 8 jeunes X 2 groupes = 80 jeunes	R	Récré-tennis – Tennis par équipe	Écoles maternelles, primaires et services de garde
5-6-7 ans	5-6-7 ans	15 clubs à 15 jeunes = 225 jeunes	R	CDT (clubs intérieurs) – Ligues pour les jeunes	Clubs intérieurs
5-6-7 ans	5-6-7 ans	10 clubs à 10 compétiteurs = 100 compétiteurs	C	Intraclubs CDT (clubs intérieurs)	Clubs intérieurs
5-6-7 ans	5-6-7 ans	4 clubs X 24 jeunes = 96 jeunes	H	Petits As	Clubs intérieurs
5-6-7 ans	5-6-7 ans	14 clubs X 25 jeunes = 350 jeunes	H	Minitennis/Petits Pros	Clubs intérieurs
7-8-9 ans	7-8-9 ans	28 camps X 15 jeunes = 420 jeunes	I	Camps de jour	Camps de jours, camps de vacances, clubs
7-8-9 ans	7-8-9 ans	45 000 + 6000 = 51000 jeunes	I	Récré-tennis (scolaire)	Écoles primaires et services de garde
7-8-9 ans	7-8-9 ans	15 000 jeunes	I	Cours municipaux	Parcs municipaux et clubs extérieurs
7-8-9 ans	7-8-9 ans	5 000 jeunes	I	Tennis en salle	Clubs intérieurs
7-8-9 ans	7-8-9 ans	25 000 jeunes	R	Récré-tennis (scolaire) – jeu	Écoles primaires et

					services de garde
7-8-9 ans	7-8-9 ans	14 programmes X 20 jeunes = 280 jeunes	R	Récré-tennis – Tennis par équipe	Écoles primaires et clubs intérieurs
7-8-9 ans	7-8-9 ans	100 municipalités X 20 jeunes = 2 000 jeunes	R	Ligues amusantes municipales	Parcs et clubs extérieurs
7-8-9 ans	7-8-9 ans	3 000 jeunes	R	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser	Clubs intérieurs
7-8-9 ans	7-8-9 ans	16 activités X 25) 2 = 200	R	Circuit des recrues Rogers	Clubs extérieurs
7-8-9 ans	7-8-9 ans	4 événements à 25 jeunes	R	CDT - Rencontre espoir ¾ terrain	Clubs intérieurs
7-8-9 ans	7-8-9 ans	10 clubs à 15 compétiteurs = 150 compétiteurs	C	Intraclubs CDT (clubs intérieurs)	Clubs intérieurs
7-8-9 ans	7-8-9 ans	4 clubs x 6 compétiteurs = 24 compétiteurs	C	Interclubs « Les petits As »	Clubs intérieurs
8-9 ans	8-9 ans	14 clubs X 20 jeunes = 280 jeunes	H	¾ terrain	Clubs intérieurs
9-10 ans	9-10 ans	5 000 jeunes	I	Récré-tennis (scolaire)	Écoles primaires et services de garde
9-10 ans	9-10 ans	5 000 jeunes	I	Cours municipaux	Parcs municipaux et clubs extérieurs
9-10 ans	9-10 ans	1 500 jeunes	I	Tennis en salle	Clubs intérieurs, centres récréatifs et communautaires
9-10 ans	9-10 ans	3 000 jeunes	R	Récré-tennis (scolaire) – jeu	Écoles primaires et services de garde
9-10 ans	9-10 ans	14 programmes X 20 jeunes = 280 jeunes	R	Récré-tennis – Tennis par équipe	Clubs intérieurs et extérieurs
9-10 ans	9-10 ans	100 municipalités X 20 jeunes = 2 000 jeunes	R	Ligues amusantes municipales	Parcs municipaux et clubs extérieurs
9-10 ans	9-10 ans	1 000 jeunes	R	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser	Clubs intérieurs
9-10 ans	9-10 ans	16 activités X 25 jeunes x 40 % = 160 jeunes	R	Circuit des recrues Rogers	Clubs extérieurs
9-10 ans	9-10 ans	8 activités X 6 jeunes = 48	R	Tournoi relève par équipe	Clubs intérieurs
9-10 ans	9-10 ans	100 compétiteurs	C	Ligues compétitives juniors municipales-interparcs, (intercités, interclubs)	Parcs municipaux et clubs extérieurs
9-10 ans	9-10 ans	250 compétiteurs	C	Intraclubs CDT (clubs intérieurs)	Clubs intérieurs
9-10 ans	9-10 ans	8 activités X 8 compétiteurs = 64	C	Tournois relève	Clubs intérieurs et

		compétiteurs		par équipe (sanctionné provincial)	extérieurs
9-10 ans	9-10 ans	4 clubs X 6 compétiteurs = 24 joueurs	C	Interclubs « Les petits As »	Clubs intérieurs
9-10 ans	10 ans et moins	8 compétitions X 15 compétiteurs) 2 = 60 joueurs	C	Tournois juniors sanctionnés provinciaux	Clubs intérieurs et extérieurs
10 ans	10 ans	14 clubs X 16 jeunes = 224 jeunes	H	Plein terrain - transition	Clubs intérieurs et extérieurs
11-12 ans	12 ans et moins	10 000 jeunes	I	Cours municipaux	Parcs municipaux et clubs extérieurs
11-12 ans	12 ans et moins	3 300 jeunes	I	Tennis en salle	Clubs intérieurs, centres récréatifs, centres communautaires
11-12 ans	12 ans et moins	3 000 jeunes	R	Récré-tennis (scolaire) – jeu	Écoles primaires et services de garde
11-12 ans	12 ans et moins	10 programmes X 20 jeunes = 200 jeunes	R	Récré-tennis – Tennis par équipe	Clubs intérieurs et extérieurs
11-12 ans	12 ans et moins	6 000 jeunes	R	Ligues amusantes municipales	Parcs municipaux et clubs extérieurs
11-12 ans	12 ans et moins	2 000 jeunes	R	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser	Clubs intérieurs
11-12 ans	12 ans et moins	100 jeunes	R	Circuit de recrues Rogers	Clubs extérieurs
11-12 ans	12 ans et moins	300 compétiteurs	C	Tournois juniors sanctionnés (régional, provincial, national)	Clubs intérieurs et extérieurs
11-12 ans	12 ans et moins	1 000 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois juniors municipaux/clubs (interparcs, intercités, interclubs)	Parcs municipaux et clubs extérieurs
11-12 ans	12 ans et moins	300 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois juniors intraclubs (clubs intérieurs)	Clubs intérieurs
11-12 ans	11-12 ans	14 clubs X 16 jeunes = 224 jeunes	H	CDT	Clubs intérieurs, académies
13-14 ans	14 ans et moins	200 écoles X 2 classes X 20 jeunes = 8 000 jeunes	I	Récré-tennis (scolaire)	Écoles secondaires
13-14 ans	14 ans et moins	2 500 jeunes	I	Cours municipaux	Parcs municipaux et

					clubs extérieurs
13-14 ans	14 ans et moins	1 000 jeunes	I	Tennis en salle	Clubs intérieurs, centres récréatifs, centres communautaires
13-14 ans	14 ans et moins	10 programmes X 20 jeunes = 200 jeunes	R	Récré-tennis – Tennis par équipe	Parcs municipaux et clubs extérieurs et intérieurs
13-14 ans	14 ans et moins	1 000 jeunes	R	Ligues amusantes municipales	Parcs municipaux et clubs extérieurs
13-14 ans	14 ans et moins	600 jeunes	R	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser	Clubs intérieurs
13-14 ans	14 ans et moins	100 jeunes	R	Circuit de recrues Rogers	Clubs extérieurs
13-14 ans	14 ans et moins	250 compétiteurs	C	Tournois juniors sanctionnés (régional, provincial, national, international)	Clubs intérieurs et extérieurs
13-14 ans	14 ans et moins	1 000 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois juniors municipaux/clubs (interparcs, intercités, interclubs)	Parcs municipaux et clubs extérieurs
13-14 ans	14 ans et moins	350 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois juniors intraclubs (clubs intérieurs)	Clubs intérieurs, académies
13-14 ans	13-14 ans	10 clubs X 30 jeunes = 300 jeunes	H	CDT	Clubs intérieurs et académies
15-16 ans	16 ans et moins	1 000 jeunes	R	Ligues amusantes municipales	Parcs municipaux et clubs extérieurs
15-16 ans	16 ans et moins	600 jeunes	R	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser	Clubs intérieurs
15-16 ans	16 ans et moins	1 000 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois juniors municipaux/clubs (interparcs, intercités, interclubs)	Parcs municipaux et clubs extérieurs
15-16 ans	16 ans et moins	300 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois juniors intraclubs (clubs intérieurs)	Clubs intérieurs
15-16 ans	16 ans et moins	200 compétiteurs	C	Tournois juniors sanctionnés (régional, provincial, national, international)	Clubs intérieurs et extérieurs

15-16 ans	15-16 ans	10 clubs X 30 jeunes = 300 jeunes	H	CDT	Clubs intérieurs et académies
17-18 ans	18 ans et moins	1 000 jeunes	R	Ligues amusantes municipales	Parcs municipaux et clubs extérieurs
17-18 ans	18 ans et moins	600 jeunes	R	Tennis en salle – Ligues de tennis pour s’amuser	Clubs intérieurs et académies
17-18 ans	18 ans et moins	600 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois juniors municipaux/clubs (interparcs, intercités, interclubs)	Parcs municipaux et clubs extérieurs
17-18 ans	18 ans et moins	200 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois juniors intraclubs (clubs intérieurs)	Clubs intérieurs et académies
17-18 ans	18 ans et moins	100 compétiteurs	C	Tournois juniors sanctionnés (régional, provincial, national, international)	Clubs intérieurs et extérieurs
17 à 22 ans	17-18 ans	8 clubs X 14 jeunes = 112 jeunes	H	CDT	Clubs intérieurs et académies
18 ans et plus	Adulte	1 000	I	Récré-tennis	Clubs intérieurs et extérieurs, parcs municipaux, centres communautaires, centres récréatifs, foires commerciales et manifestations populaires
18 ans et plus	Adulte	7 000	I	Cours pour adultes municipaux	Parcs municipaux et clubs extérieurs
18 ans et plus	Adulte	3 000	I	Tennis en salle	Clubs intérieurs
18 ans et plus	Adulte	800	I	Tennis plus	Clubs intérieurs et extérieurs, parcs municipaux, centres communautaires, centres récréatifs
18 ans et plus	Adulte	600 adultes	R	Récré-tennis – Ligues pour adultes	Clubs intérieurs et extérieurs
18 ans et plus	Adulte	100 municipalités à 50 adultes = 5 000	R	Ligues amusantes municipales	Parcs municipaux et clubs extérieurs
18 ans et plus	Adulte	2 000	R	Tennis en salle – Ligues de tennis	Clubs intérieurs,

				pour s'amuser	centres récréatifs
18 ans et plus	Adulte	300	R	Tennis Plus (suite) – établissement de ligues	Clubs intérieurs et extérieurs, parcs municipaux, centres communautaires, centres récréatifs
18-23 ans	Collégial/ Universitaire	100 compétiteurs	C	Ligue compétitive et tournois des réseaux collégial et universitaire - sanctionnés (régional, provincial, national)	Collèges, CEGEP, universités, stade Uniprix
19- 40 ans	Adulte Classe ouverte	200 parcs/clubs x 20 compétiteurs = 4 000 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois adultes municipaux/clubs	Parcs municipaux et clubs extérieurs
19- 40 ans	Adulte Classe ouverte	30 clubs x 75 compétiteurs = 2 250 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois adultes intraclubs (clubs intérieurs)	Clubs intérieurs
19- 40 ans	Adulte Classe ouverte	400 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois adultes sanctionnés (régional, provincial, national, international)	Clubs intérieurs et extérieurs et académies
22 ans et +	Ouvert	11 athlètes	H	Haute performance « individuel »	Clubs intérieurs et extérieurs, stade Uniprix
35-80 ans	Vétérans (cette catégorie est subdivisée par tranche de 5 ans. Ex : 35 ans et plus, 40 ans et plus, etc.)	200 parcs/clubs x 20 compétiteurs = 4 000 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois vétérans municipaux/clubs	Parcs municipaux et clubs extérieurs
35-80 ans	Vétérans (cette catégorie est subdivisée par tranche de 5 ans. Ex : 35 ans et plus, 40 ans et plus, etc.)	30 clubs x 50 compétiteurs = 1 500 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois vétérans intraclubs (clubs intérieurs)	Clubs intérieurs
35-80 ans	Vétérans (cette catégorie est subdivisée par tranche de 5 ans. Ex. : 35 ans et plus, 40 ans et plus, etc.)	300 compétiteurs	C	Ligues compétitives et tournois vétérans sanctionnés (régional, provincial, national, international)	Clubs intérieurs et extérieurs, parcs municipaux

50 ans et plus	Vétérans	200	R	Récré-tennis – Ligues pour les vétérans	Clubs intérieurs et extérieurs, parcs municipaux
----------------	----------	-----	---	---	--

LA STRATÉGIE DE MISE EN MARCHÉ DE LA DISCIPLINE VERS DES CLIENTÈLES CIBLES		
CLIENTÈLE CIBLE	PROGRAMMES GÉNÉRAUX	STRATÉGIES
5 à 10 ans (garçons et filles)	Tennis évolutif	<ul style="list-style-type: none"> -Sensibiliser les partenaires à organiser des rencontres par équipe sur des terrains à dimension réduites permettant à plus de jeunes de jouer en même temps -Créer et diffuser une trousse promotionnelle destinée aux parents et entraîneurs illustrant les avantages du concept du tennis évolutif pour les jeunes (plaisir de jouer au tennis en équipe avec un matériel adapté et des terrains réduits). -Offrir des formations sur le tennis évolutif aux responsables Récré-tennis, aux professeurs d'éducation physique, aux responsables de programmes juniors des académies, aux instructeurs et entraîneurs présents dans les stages et aux bénévoles rattachées à ce programme. -Présenter un volet sur le tennis évolutif lors de la conférence nationale des entraîneurs. -Organiser une tournée scolaire à la grandeur du Québec dans le cadre d'une visite lors des cours d'éducation physique (initiation auprès des jeunes et formation auprès des éducateurs) -Organiser une tournée estivale des régions pour promouvoir le tennis évolutif (activité d'essai et jeux). -Promouvoir le tennis évolutif dans notre magazine officiel et sur notre site Internet.
7 à 12 ans filles	Tennis féminin par équipe	<ul style="list-style-type: none"> -Sensibiliser les partenaires aux besoins exprimés par les jeunes filles pour leur permettre de participer à des activités alliant sport et social dans un même événement -Développer et diffuser du matériel promotionnel (dépliants, affiches, guides d'organisation) destiné à rejoindre la clientèle féminine pour favoriser des rencontres amicales par équipe.

<p>12 ans et moins à 18 ans et moins (garçons et filles)</p>	<p>Tennis junior sur terrain régulier (compétitions et entraînement)</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Développer un réseau de compétitions régionales stable -Offrir des compétitions provinciales de calibre équilibré (par niveau de jeu) -Poursuivre l'élaboration de notre calendrier en fonction des groupes d'âge suivants : 12-14-16-18 ans -Pour la haute performance, modifier le système de tournois visant à la qualification pour les championnats nationaux. -Produire une documentation explicative touchant tous les aspects inclus lors d'une compétition (format, réglementation, éthique, réseau, etc.) -Maintenir et accroître les efforts déployés dans les institutions scolaires de niveau primaire afin d'augmenter le nombre de jeunes qui poursuivront leur cheminement tennistique rendus à l'âge de 12 ans. -Travailler de concert avec nos partenaires (clubs, académies) afin de fournir un encadrement adéquat pour que les jeunes puissent progresser tant au niveau des résultats que de leurs habiletés
<p>16 à 27 ans</p>	<p>Tennis collégial/universitaire</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Consolider et augmenter les équipes faisant partie de la ligue collégiale du Québec administrée par la Fédération québécoise du sport étudiant (FQSE) -Produire une documentation explicative touchant tous les aspects inclus lors d'une compétition (format, réglementation, éthique, réseau, etc.) -Développer une ligue provinciale pour les institutions universitaires (développer un plan d'affaires illustrant un modèle viable à long terme pour les institutions). -Débuter des interventions auprès de certaines universités déjà ciblées. -Assurer le support concernant les conditions d'entraînement régulières, au Stade Uniprix, des universités (UdeM, McGill)

18 à 35 ans	Tennis Plus Banque Nationale avec Wilson, compétitions et ligues	<ul style="list-style-type: none"> -Sensibiliser nos partenaires municipaux et des clubs sur tous les avantages relatifs au programme d'initiation Tennis Plus Banque Nationale comme outil du développement d'une base d'adeptes à la pratique du tennis. -Présenter l'ensemble de nos programmations pour adultes, dans un kiosque, lors de la conférence de l'Association québécoise du loisir municipal. -Concevoir et diffuser un document (guide) d'information « Maximiser la pratique du tennis dans votre municipalité » traitant de l'ensemble des programmes municipaux qui sont offerts par Tennis Québec (un envoi massif à toutes les municipalités une fois par année). -Concevoir et diffuser une trousse promotionnelle (dépliants pour les clubs et les parcs, pour les participants, affiches promotionnelles et CD d'information) pour assurer une pénétration du programme Tennis Plus Banque Nationale avec Wilson au sein des municipalités et des clubs. -Produire une documentation explicative touchant tous les aspects inclus lors d'une compétition (format, réglementation, éthique, réseau, etc.) -Développer un réseau de compétitions et de ligues régionales stable -Offrir des compétitions et des ligues provinciales de calibre équilibré (par niveau de jeu) -Consolider la nouvelle ligue nationale de tennis de haut niveau
35 à 85 ans	Tennis vétérans/compétitions	<ul style="list-style-type: none"> -Faire les démarches auprès des deux associations des vétérans afin qu'ils deviennent membres de Tennis Québec. -Entamer le processus d'intégration du classement des deux associations des vétérans dans un classement unifié national. -Produire une documentation explicative touchant tous les aspects inclus lors d'une compétition (format, réglementation, éthique, réseau, etc.) -Collaborer à l'organisation du tournoi annuel des 50 ans et plus de la FADOQ

ÉTAT DE LA SITUATION

1.1 Formation et perfectionnement des intervenants

Les programmes en place ainsi que les différents partenaires mis à contribution

- Tennis Québec, grâce à son programme Récré-tennis, parcourt l'ensemble de la province afin de donner des formations aux différents intervenants (champions de collectivités) impliqués dans cet important programme. Les sessions et rencontres touchent tous les membres du programme (champion, directeurs des loisirs, représentant des médias, responsables des clubs extérieurs et intérieurs, instructeurs, entraîneurs, représentant du domaine scolaire, responsable de centres de loisirs communautaires, partenaires commerciaux, représentants clubs sociaux, conseillers municipaux, etc.) Cette rencontre appelée assemblée de tennis communautaire a lieu à au moins deux reprises dans l'année pour chacune des collectivités).
- Nos champions Récré-tennis (30 collectivités en opération) qui représentent notre organisme en région sont mandatés par Tennis Québec pour offrir des ateliers de formation aux éducateurs physiques des écoles primaires rattachées à leurs programmes.
- Afin de s'assurer d'une formation continue des responsables (comité) du programme Récré-tennis, Tennis Québec organise chaque année un regroupement provincial visant à informer et à perfectionner ceux-ci dans tous les domaines d'action.
- Tennis Québec envoie une délégation provenant d'une sélection de champion Récré-tennis à l'atelier national annuel.
- Lors de ces visites régionales, Tennis Québec en profite pour regrouper les instances et les partenaires des associations régionales pour des formations spécifiques reliées à leurs besoins.
- Tennis Québec procède à des formations destinées aux éducateurs physiques à chaque occasion qui se présente à la demande des associations régionales, des responsables Récré-tennis et des intervenants du monde scolaire.
- Tennis Québec innove dans la formation de bénévoles par le moyen du nouveau programme appelé « Atelier de formation des bénévoles de tennis communautaire ». Ces sessions visent à doter les intervenants de tennis de nouveaux appuis dans leurs programmes.
- Tennis Québec, dans le cadre de ses programmes de développement, organise des sessions de formation auprès d'athlètes et de parents d'athlètes inscrits aux équipes du Québec. Les sujets traités sont, entre autres, la nutrition, la psychologie sportive, la préparation physique, le comportement en tournois et en tournées et l'ensemble des programmes qui touchent les enfants.
- Tennis Québec encourage et permet à son personnel de participer à des sessions de perfectionnement dans leur domaine respectif.
- Dans l'objectif d'obtenir des stages d'entraîneurs et d'instructeurs avec les éléments techniques, physiques, psychologiques et tactiques les plus à jour, Tennis Québec est pro-actif en organisant des sessions de formation à la fois en salle et sur le court pour tous ses directeurs de stages.
- Afin de former des ressources régionales et d'assurer une relève au niveau des directeurs de stages, Tennis Québec a institué un système de mentorat permettant aux stagiaires d'obtenir une formation continue en matière d'enseignement.

	<ul style="list-style-type: none"> -Tennis Québec profite des tribunes qui lui sont offertes lors de conférences provinciales (ex. congrès professeurs d'éducation physique, congrès municipaux, congrès des coordonnateurs sportifs de Québec en forme, etc.) pour développer et présenter des ateliers de formation sur des sujets reliés aux thématiques de celle-ci. -Notre juge-arbitre en chef profite de sa présence lors de certains tournois provinciaux ciblés pour donner une formation aux parents d'athlètes évoluant sur le circuit provincial de tennis en ce qui à trait au code d'éthique (comportement des athlètes et des parents, règles, sécurité, intégrité, etc.). - Notre juge-arbitre en chef, lors d'étapes du circuit québécois junior, des championnats québécois et canadiens, forme les intervenants du tournoi avant la tenue de l'événement au niveau de l'organisation et de la réglementation. -Tennis Québec et son équipe de permanents s'assurent du bon déroulement de ses compétitions majeures québécoises et nationales en rencontrant à plusieurs reprises les comités organisateurs avant la tenue de leurs compétitions. À ces occasions, des ateliers de formation sont organisés pour perfectionner chacun des aspects reliés à la bonne marche de la compétition. -Afin de développer et de structurer la tenue de nouveaux événements spéciaux (tels que le tournoi 50 ans et plus de la FADOQ), des permanents de Tennis Québec sont mandatés pour former les nouveaux comités organisateurs qui ont été mis en place. Cela permet à notre organisme de compter sur de nouveaux événements récurrents. -En raison nos relations incontournables avec les comités organisateurs des finales provinciales des Jeux du Québec en tennis lors des années des Jeux et Grand Prix du Québec en l'absence des Jeux, Tennis Québec contribue en offrant des sessions de formation tout au long du processus d'organisation de l'événement. -Tennis Québec procède à la formation de l'équipe des chasseurs de balles qui œuvreront lors de la Coupe Rogers chaque année.
<p>La formation et le perfectionnement des entraîneurs ou des officiels</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Tennis Québec a le privilège de compter parmi son personnel un ancien champion de collectivité/formateur qui est devenu un mentor pour la formation auprès de nos bénévoles et de nos instructeurs. Une de ses tâches principales est de donner de la formation continue à nos bénévoles tout en chapeautant le programme Récré-tennis. De plus, il est responsable de la certification des entraîneurs auprès de Tennis Canada et donne des stages et des sessions de recertification pour notre organisme. Nous pouvons également compter sur 12 formateurs pour nos stages d'instructeurs, 2 formateurs pour les stages Pro club 1, Pro club 2 et entraîneur 2 et sur deux personnes ressources pour Tennis Canada impliquées dans la restructuration des programmes d'enseignement. -Tennis Québec organise une douzaine de stages Instructeur par année (entre 175 à 250 stagiaires par année). -Tennis Québec organise au moins un stage Pro club par année (entre 12 et 20 candidats). -Tennis Québec organise une conférence annuelle des entraîneurs regroupant des conférenciers internationaux de grande réputation à laquelle participe près de 125 personnes annuellement.

	<p>-Notre directrice du développement des athlètes visite six clubs annuellement afin de donner une formation aux entraîneurs participant aux programmes des CDT (Centre de Développement de Tennis).</p> <p>-Dans le cadre de leur formation continue, les officiels sont tenus d’officier un certain nombre de matchs où ils doivent être supervisés et formés. Ce rôle est dévolu à Tennis Québec et à ses formateurs.</p> <p>-Tennis Québec organise 1 stage de juges de lignes par année (entre 8 et 15 participants)</p> <p>-Tennis Québec organise 1 stage arbitre de chaise par année (entre 5 et 10 participants)</p> <p>-Tennis Québec organise 1 stage juge arbitre provincial par année (entre 3 et 5 participants)</p> <p>-Tennis Québec organise 1 stage de juge arbitre national aux deux ans (2 participants)</p>
La quantité et la qualité des ressources disponibles (entraîneurs, officiels, bénévoles)	<p>-Tennis Québec regroupe :</p> <p>10 entraîneurs certifiés Niveau 4 en règle</p> <p>38 entraîneurs certifiés Niveau 3 en règle</p> <p>32 entraîneurs certifiés Niveau 2 en règle</p> <p>45 entraîneurs Pro club 1 en règle</p> <p>413 instructeurs certifiés en règle</p> <p>62 officiels</p> <p>1 800 bénévoles impliqués dans toutes nos sphères d’activité de tennis.</p> <p>Toutes ces ressources sont souvent impliquées dans le réseau depuis bon nombre d’années ce qui en fait des intervenants de qualité, fidèles et très précieux.</p>

ÉTAT DE LA SITUATION

1.2 Gestion du réseau de compétitions

Les occasions de compétitions, la pertinence de la structure du calendrier, la progression au sein du calendrier, la promotion et le financement des compétitions	<p>Nous assurons un réseau de compétitions complet où l’athlète peut évoluer à chaque étape de son développement en terme d’âges et en terme de calibre de jeu. Ces années-ci, nous sanctionnons plus de 200 activités de compétition par année - en sol québécois. Notre réseau de compétitions est harmonieusement et stratégiquement intégré aux calendriers régionaux, nationaux et internationaux, aux camps des Équipes du Québec, aux tournées hors Québec, aux exigences des cycles d’entraînement, aux événements de compétition incontournables (ex. : Jeux du Canada, Jeux du Québec, etc.), etc. Nous travaillons en étroite collaboration avec nos clubs et parcs de tennis affiliés, nos associations locales et régionales, et Tennis Canada afin de générer le plus d’occasions de compétition de qualité au Québec. Bref, malgré les distances géographiques, malgré le climat, et malgré les coûts élevés d’utilisation des terrains couverts, Tennis Québec tend sans cesse à augmenter l’offre de tournois, à l’instar des pays qui réussissent le mieux en tennis.</p>
---	---

	<p>-Structure par tranches d'âge :</p> <p>5 à 10 ans : Tennis évolutif – terrains, matériel et formats adaptés 12 ans et moins à 18 ans et moins : Tennis junior sur terrain régulier 18 à 27 ans : Tennis collégial/universitaire 18 à 35 ans : Compétitions et ligues régulières 35 à 80 ans : Tennis vétérans/compétitions</p> <p>- Mesures liées à la structure par niveaux de jeu :</p> <p>- Niveau de jeu « Tennis évolutif » : comme il s'agit là des premiers échelons du « continuum » compétitif, les jeunes joueurs sont volontairement regroupés par calibres de jeu similaire (plutôt que par regroupements laissés aux hasards des tirages). Aussi, 75 % des activités compétitives de cette catégorie sont mixtes (c'est le calibre qui prime et non le sexe).</p> <p>- Niveau de jeu « Juniors » : nous incitons les « meilleurs » jeunes compétiteurs à disputer les tournois de leur catégorie d'âge mais aussi à disputer des tournois destinés aux catégories d'âges supérieures (surclassement).</p> <p>- De même, nous incitons vivement les meilleures joueuses de 15 ans et plus et les meilleurs joueurs de 16 ans et plus à disputer les tournois « classe ouverte » (« adultes ») ; affronter des joueuses et joueurs aguerris favorise leur progression.</p> <p>- Nous organisons des circuits juniors de sélection en fonction : (a) de présenter les meilleurs athlètes possible aux championnats juniors canadiens; (b) de favoriser le développement des meilleurs athlètes en agençant un calendrier québécois de compétition qui n'entrave pas leur « récolte de points » aux classements internationaux (calendriers des associations internationales FIT, WTA, ATP); (c) de s'assurer que les meilleurs joueurs juniors multiplient leurs présences dans les tournois québécois – afin de créer l'émulation.</p> <p>- Nos circuits de sélection juniors sont scindés en 2 groupes de compétiteurs : des qualifications ouvertes à tous mais desquelles sont retirés les 12 meilleurs joueurs, ET, des tableaux principaux dans lesquels on retrouve justement le peloton de tête auquel se joigne 4 joueurs issues des épreuves de qualifications.</p> <p>- Pour toutes les catégories, nous organisons et encourageons nos partenaires à organiser des compétitions par calibres de jeu, indépendamment de l'âge. Pour ce faire, des tournois sont réservés aux joueurs qui ont un classement se situant entre la cote x et la cote y, ou encore, des tournois sont destinés à tel ou tel groupe de joueurs en fonction de leur niveau de jeu selon l'échelle d'autoévaluation (outil de classification universel gradué de 1.0 à 7.0).</p>
--	--

	<p>-Pertinence : Nous considérons que notre système de compétitions est performant, compte tenu des limitations des installations disponibles pour la tenue de tournois en sol québécois. En ce sens, nous tentons constamment de maximiser et d'améliorer la portée de nos interventions de compétition. Si on tient compte que les organisations provinciales voisines ont pratiquement les mêmes défis liés à la recherche de clubs hôtes de tournois sanctionnés, nous nous classons très avantageusement. Toutefois, les ratios de compétitions affichées par les meilleures nations de tennis nous incitent à trouver et à chercher de nouvelles pistes, encore plus salutaires pour le développement de compétiteurs québécois.</p> <p>- Progression : Pour une année donnée de notre calendrier des compétitions au Québec, nos impératifs sont principalement les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Agencement judicieux aux tournois internationaux auxquels des athlètes québécois doivent participer (en sol québécois, canadien, ou parfois tournées de groupes à l'étranger) ; - Compte tenu du climat, deux saisons sont clairement délimitées sur 12 mois : la saison extérieure = mai à octobre ; la saison en salle = octobre à mai ; - Le calendrier québécois est d'abord et avant tout conçu en fonction des catégories juniors : en salle, une série de 12 tournois mènent les 12 ans et moins, 14 ans et moins, 16 ans et moins et 18 ans et moins vers les épreuves juniors les plus prisées de l'hiver : les championnats canadiens en salle, en avril. Pour y représenter le Québec dans une catégorie donnée, le joueur doit participer à 3 tournois incluant les championnats québécois (tournoi #1 en oct.-nov. / tournoi #2 en jan.-fév. / tournoi #3 en mars) ; - Pour plusieurs compétiteurs moins expérimentés, les championnats canadiens sont hors de portée et c'est donc les 2 tournois de sélection et, surtout, les championnats québécois de mars qui suscitent le plus d'intérêt ; - Pour une minorité de compétiteurs, les meilleurs, les championnats canadiens servent surtout de faire-valoir pour mériter d'être invité (par Tennis Canada ou par Tennis Québec) à des tournées de tournois juniors internationaux FIT ; - Après les championnats juniors canadiens en salle d'avril débute la saison extérieure début-mai; comme la saison est plus courte, seuls 2 tournois sont désignés « tournois de sélection en vue des championnats canadiens extérieurs » (en août) : pour chaque catégorie junior donnée, une première étape en mai-juin, suivi de championnats québécois en juillet ; - De la 3^e semaine d'août à la 2^e semaine de septembre, nombre de compétiteurs prennent une pause de la compétition; mi-septembre, la mise en forme générale est reprise (entraînement physique, constance, synchronisme); l'entraînement devient de plus en plus spécifique à la compétition (tactique et psychologique) au fur et à mesure que « progresse » le calendrier vers les étapes de sélection, les championnats québécois et les championnats canadiens.
--	--

	<p>-Promotion :</p> <p>Nous assurons la promotion, la visibilité, l'information et le suivi de nos compétitions sanctionnées principalement via notre fédération :</p> <p>-Tennis-mag : Articles, résultats, photos, points chauds des saisons de compétitions, promotion des joyaux québécois de compétitions (Coupe Rogers, Challenge Bell, etc.), suivi de nos compétiteurs modèles, classements des joueurs, etc. Nombre d'articles et de rubriques convergent vers la compétition.</p> <p>-Le site Internet de Tennis Québec est notre autre canal privilégié en terme de mise en valeur des occasions de compétitions en sol québécois. Nous y présentons et enrichissons continuellement des items liés aux tournois sanctionnés, allant d'un calendrier perpétuellement mis à jour jusqu'aux manchettes portant sur les compétiteurs et sur les compétitions. De plus, les compétiteurs licenciés pourront bientôt s'inscrire aisément aux tournois sanctionnés via l'enregistrement en ligne. Ils pourront également consulter leur dossier détaillé de joueur (évolution de leurs résultats, scores de chaque match, incidences aux classements hebdomadaires, statistiques, etc.).</p> <p>-Financement :</p> <p>Les inscriptions aux différents tournois composent la majorité des revenus générés pour l'ensemble des compétitions sanctionnées. Certains de nos partenaires vont bonifier ces revenus de par l'apport de commanditaires locaux, régionaux et même provinciaux et certains pourront également compter sur un soutien financier publique (municipalités, gouvernements). Les compétitions servant aux qualifications des championnats canadiens jouissent du privilège de pouvoir compter sur un juge-arbitre gracieusement délégué par Tennis Québec ce qui permet au comité organisateur de ne pas avoir à prévoir une dépense au niveau de l'arbitrage.</p>
--	---

ÉTAT DE LA SITUATION	
1.3 La sécurité, les comportements éthiques et l'intégrité des participants	
Assurer la sécurité et l'intégrité des participants et promouvoir des comportements éthiques	<p>-Nous fournissons à un bon nombre d'organisateur de tournois sanctionnés des juges-arbitres (arbitres itinérants) formés par notre organisme qui ont le mandat de s'assurer de la sécurité et de l'intégrité des participants. De plus, leur rôle déborde en s'assurant, avant chaque rencontre, de promouvoir des comportements éthiques auprès des participants.</p> <p>(Une description de toutes nos interventions est détaillée dans l'état de la situation dans chaque sphère de la pratique sportive (initiation, récréation, compétition et excellence).</p>
Signaler et soutenir des problèmes éthiques	<p>-Nous avons, sur notre site Internet, une politique en matière de constatation et de prévention d'abus et en matière de harcèlement de même qu'une politique sur le harcèlement. Le cadre de référence pour le comité de discipline et le comité d'appel se retrouve également sur notre site.</p> <p>-Nous avons publié, dans notre magazine officiel Tennis-mag une série d'articles sur l'éthique.</p> <p>-Dès qu'un problème de cette nature est signalé ou soupçonné, une enquête, suivie de mesures disciplinaires en relation avec la gravité de l'offense, est mise en œuvre.</p>

Évaluer la sécurité des installations et des équipements utilisés	<p>-Grâce au système informatisé de l'inventaire des installations de tennis mis en place par Tennis Québec répertoriant la majorité des installations de tennis des municipalités de la province, nous sommes en mesure de pouvoir effectuer les recommandations nécessaires à nos partenaires dans l'amélioration de leurs infrastructures.</p> <p>-Notre site Internet, qui est mis à jour régulièrement, comporte une section spécifique pour la qualification des infrastructures (normes). Ceci peut être consulté par tous nos partenaires.</p> <p>-Tennis Québec reçoit régulièrement des demandes en matière de sécurité et d'amélioration des infrastructures de tennis. Nous agissons alors à titre de ressource-conseils en tentant de leur transmettre l'information relative à la problématique soulevée.</p> <p>-Tennis Québec effectue des visites techniques, sur demande, mais également dans le cadre de l'évaluation des sites lors de la tenue des Finales nationales des Jeux du Québec.</p>
Informers les membres et assurer le respect des éléments proposés dans le règlement de sécurité	<p>-Notre règlement de sécurité existe. Cependant, nous sommes conscients qu'une mise à jour s'avère nécessaire. Une fois cette étape réalisée, il est planifié de redistribuer cette nouvelle version à tous nos partenaires possédant des infrastructures de tennis.</p> <p>-Notre personnel (juges-arbitres) est mandaté pour faire respecter les normes incluses dans le règlement de sécurité.</p>

ÉTAT DE LA SITUATION

1.4 Représenter la structure québécoise de son sport auprès de l'association canadienne concernée

Représentation de la discipline par des entraîneurs auprès des programmes nationaux ou impliqués dans les comités pertinents	<p>- Tennis Québec a la chance de pouvoir compter sur un partenariat exemplaire avec l'association canadienne. Les relations sont excellentes et nous sommes consultés sur tous les aspects du développement du tennis au Canada. Les permanents et bénévoles de Tennis Québec sont considérés comme les meilleures personnes-ressources pour l'organisme fédéral. La représentation de Tennis Québec au sein de tous comités de Tennis Canada est très élevée.</p> <p>- Tennis Québec a toujours été considérée comme avant-gardiste dans le domaine de l'enseignement ce qui nous permet de toujours avoir une représentativité au sein des différents comités.</p> <p>- Nous pouvons également compter sur la présence de 2 entraîneurs québécois au sein du centre national d'entraînement à Montréal.</p>
Autres : Conseil d'administration	Des sièges sont également réservés aux Québécois au sein du conseil d'administration de Tennis Canada. Tennis Québec est toujours consultée lorsque vient le temps d'identifier des candidats potentiels pour le conseil d'administration.

ÉTAT DE LA SITUATION

1.5 Promotion de la discipline sportive

La qualité et la quantité des activités de promotion ainsi que de développement de la discipline au niveau local et régional

-Tournée Sports Experts présentée par Banque Nationale (volet initiation et récréation)

En 1994, Tennis Québec lançait la Caravane Wilson du tennis québécois. Aujourd'hui connue sous le nom de Tournée Sports Experts présentée par Banque Nationale, cette activité de promotion a annuellement visité quelque 70 sites répartis aux quatre coins du Québec et rejoint, en moyenne à chaque été, plus de 2 000 participants. En 16 ans d'existence, ce sont donc quelques centaines de sites différents qui ont accueilli la Tournée et plus de 32 000 personnes qui ont pris part à l'une ou l'autre des sessions de 2 h 30 animées par un entraîneur certifié par Tennis Québec. La Tournée Sports Experts est un outil qui permet à Tennis Québec de promouvoir la pratique du tennis partout au Québec auprès d'une clientèle très variée. Peu importe leur sexe et leur calibre de jeu, les enfants, les adolescents et les adultes peuvent participer à la Tournée. Bien que sa formule ait évolué au fil des ans, la Tournée a continué à être également un excellent moyen de renforcer les liens entre les clubs, les associations de tennis régionales et Tennis Québec. De plus, elle est un excellent indicateur de la santé et du dynamisme des clubs et des associations de tennis régionales. Toutefois, après toutes ces années, une mise à niveau de la Tournée s'impose afin de répondre plus adéquatement aux besoins et réalités de 2010.

-Le Programme Tennis Plus Banque Nationale (volet initiation)

Le Programme Tennis Plus Banque Nationale avec Wilson a été lancé à la fin des années 1990 avec comme objectif principal de permettre à des adolescents et à des adultes de s'initier à la pratique du tennis en obtenant, à moins de 70 \$, un total de 12 heures de cours et de jeu supervisé par un entraîneur certifié ainsi que l'équipement de base nécessaire (raquette et balles) pour poursuivre la pratique. Succès retentissant au départ alors que quelque milliers de nouveaux adeptes ont été initiés annuellement, le programme original de Tennis Québec a progressivement connu une baisse de participation. Cette baisse est attribuable, entre autres, à la mise en place de programmes locaux similaires. Or, cette prise en charge du milieu local est fort positive et démontre la portée et surtout, la nécessité d'une telle offre d'initiation. Tout comme avec la Tournée, Tennis Québec est dans un processus de réflexion et de consultation sur les modalités du programme et les efforts de promotion de ce dernier afin d'en augmenter le rayonnement et l'impact.

-Le Programme scolaire (volet initiation)

Lancé en 1987, le programme scolaire a permis à Tennis Québec de faire entrer le tennis dans les écoles du Québec. Des dizaines de milliers de jeunes du primaire et du secondaire de partout au Québec ont été initiés par ce programme. Au cours des dernières années, les collectivités Récré-tennis (elles seront une trentaine en 2010) sont venues soutenir localement le programme en menant des actions directes d'initiation dans les écoles, permettant ainsi d'accroître significativement l'impact du minitennis dans les écoles et, par le fait même, la promotion du sport. Cependant, comme le tennis est principalement un sport « civil » et qu'aucune structure réelle de pratique n'existe à l'école (comme c'est le cas dans plusieurs autres sports dont le badminton et le basketball, par exemple), la faiblesse du programme reposait sur l'absence d'une offre dirigée vers le nouvel initié afin qu'il poursuive la

pratique à l'extérieur du système scolaire. Or, 2010 marquera la nouvelle génération du programme scolaire en élevant sa promotion d'un cran par le lancement d'un nouveau guide pédagogique à l'intention des éducateurs physiques (en fin d'année 2009) et la réalisation d'une première tournée scolaire qui visitera 75 écoles réparties dans plusieurs régions du Québec. Les clubs locaux (intérieurs et extérieurs) ainsi que les collectivités Récré-tennis seront mis à contribution afin d'assurer, au niveau civil, une continuité de la pratique chez les enfants intéressés à la suite de la visite de la Tournée dans leur école.

-Outils de communication

Tennis-mag

Tennis-mag existe depuis 1997. Depuis sa création, ce sont 79 éditions qui ont été publiées. Depuis 2001, Tennis Québec publie annuellement quatre numéros qui font la promotion du tennis québécois, de ses acteurs (athlètes, entraîneurs, officiels, etc.), de ses événements, de ses activités et de ses programmes. Ce magazine spécialisé est le seul de langue française en Amérique du Nord et le plus prestigieux au Canada. La distribution des 12 000 à 15 000 copies par numéro permet de rejoindre principalement les membres des clubs intérieurs et extérieurs affiliés à Tennis Québec.

Site Internet www.tennis.qc.ca

Refait en 2007, le site Internet de Tennis Québec renseigne les visiteurs sur l'ensemble des activités, événements, tournois, programmes, classements, etc. que propose et réalise Tennis Québec. Excellent outil d'information peu importe où est situé l'internaute, le site se dotera d'ici 2010 de fonctionnalités interactives, dont l'inscription en ligne. Toutefois, l'émergence du Web 2.0 (les réseaux sociaux) pousse Tennis Québec à devoir éventuellement emboîter le pas afin de rejoindre encore plus efficacement ses différentes clientèles.

Infolettre

La création d'une infolettre électronique est en plan depuis plusieurs années et sa création est éminente. En fait, ce nouvel outil de communication permettra de joindre et de renseigner plus régulièrement les membres de Tennis Québec, un besoin manifesté par ces derniers.

Relations de presse

La couverture médiatique du sport a grandement évolué au cours des 20 dernières années. Or, cette évolution n'a pas été à l'avantage du sport dit « amateur » alors que de moins en moins de place lui est accordée dans les grands médias nationaux. Certes, le tennis obtient une excellente couverture de ses athlètes et de ses événements internationaux mais les catégories de joueurs et d'activités locale, régionale et même nationale ont été presque totalement délaissées par les médias nationaux avec la disparition de plusieurs services des sports dans des réseaux de télévision et de radio et la réduction du contenu sportif dans plusieurs quotidiens québécois.

La solution ? Mener des actions directes auprès des médias locaux et régionaux.

Or, les stratégies de communication que doit mettre de l'avant Tennis Québec pour répondre efficacement aux besoins et aux réalités d'aujourd'hui et rejoindre les différentes clientèles qu'elle dessert, nécessitent des ressources humaines et financières importantes. Le financement est donc

	<p>incontournable afin que ces ressources puissent être acquises et mises ainsi à contribution. L'implantation de services interactifs à notre site Internet, le virage vers le Web 2.0, la réalisation d'une infolettre périodique et les relations de presse ciblant les médias locaux ne peuvent se faire sans l'ajout de ressources.</p>
--	--

ÉTAT DE LA SITUATION	
2.0 Soutien aux différents partenaires régionaux	
<p>Les outils développés afin de soutenir les associations sportives régionales</p>	<p>-Chaque président d'associations régionales est invité, à participer gratuitement, à la conférence annuelle des entraîneurs qui présente des volets destinés aux administrateurs et dirigeants de clubs et d'associations. -Nous avons créé, au sein de notre organisme, un poste permanent « Directeur, développement régional et technique » dont l'une des responsabilités est de fournir un soutien continu aux associations régionales et aux collectivités qui participent au programme Récré tennis. Ce poste est occupé par un ancien président d'association régionale et champion de collectivité. L'un de ses mandats est de participer activement à l'évolution des programmes en étant présent à des réunions de développement régional. -Tennis Québec permet à toutes les associations régionales de promouvoir leurs activités (informations régionales) sur les différents média de communication (Magazine officiel « Tennis-mag » et site internet) de l'organisme. -Tennis Québec, à l'écoute des besoins exprimés par ses associations régionales, répond à toutes demandes d'aide. Que ce soient des ateliers de formation, de la présence d'un permanent à des réunions stratégiques et des stages d'instructeurs (entraîneurs), nous sommes toujours disposés à rendre ce genre de service.</p>
<p>Les différents programmes d'initiation au sport</p>	<p>-Les programmes d'initiation scolaire (dans le cadre du curriculum et parascolaire) -Le programme Tennis Plus Banque Nationale avec Wilson destiné aux enfants et aux adultes désirant s'initier à notre sport</p>
<p>Les relations avec les intervenants régionaux (ARS, ARSE, URLS, etc.)</p>	<p>-Les intervenants régionaux font l'objet d'un support indirect de la part de notre organisme. En effet, les besoins exprimés par ceux-ci sont transmis par notre réseau des associations régionales. Ces derniers sont nos représentants dans toutes les régions du Québec. -Un lien direct demeure avec les URLS soit le programme des Jeux du Québec au niveau des finales régionales. À ce titre, Tennis Québec collabore avec les URLS et les associations régionales concernant les devis techniques, les formats de compétition et la réalisation proprement dite des finales régionales.</p>
<p>Les municipalités, le milieu scolaire et l'entreprise privée</p>	<p>-Du côté municipal, notre programme d'affiliation des clubs de tennis extérieur demeure sans contre dit l'épine dorsale de la stratégie visant à établir des relations durables avec cet important partenaire.</p>

	<p>En effet les nombreux avantages s’y retrouvant nous permettent de répondre à la plupart de leurs préoccupations.</p> <ul style="list-style-type: none"> -Toujours à recherche d’instructeurs qualifiés d’année en année, Tennis Québec met à la disposition des clubs de tennis ou des municipalités membres une banque d’enseignants sans cesse mise à jour. -Tennis Québec supporte les villes et les clubs dans leur programmation de tennis en leur permettant d’avoir accès à des programmes innovateurs tels que Tennis Plus Banque Nationale avec Wilson, la Tournée Sports Experts présentée par Banque Nationale et les programmes Récré-tennis. -Tennis Québec, en collaboration avec Tennis Canada, offre également un support au niveau de l’élaboration d’un plan de développement d’infrastructures de tennis. Grâce au guide « Trouvez sa zone de confort », les municipalités et les clubs ont accès à une foule de renseignements en la matière. Tennis Québec peut également agir à titre de ressource-conseils comme complément. -Le milieu scolaire, de son côté, est bien desservi par notre organisme. En première ligne, tout comme les municipalités, les programmes Récré-tennis que nous coordonnons dans la majorité des régions du Québec établissent les liens nécessaires entre tous les intervenants scolaires et municipaux. -Tennis Québec offre également aux écoles qui en font la demande des sessions de formation aux professeurs d’éducation physique dont l’objectif principal est de développer le tennis et le minitenis en espace restreint. Ce soutient peu également être disponible dans nos programmes Récré-tennis. -Les institutions scolaires ont aussi accès à du matériel spécialisé. Tennis Québec tient un inventaire de miniraquettes (de toutes les dimensions), de différents types de balles et d’outils pédagogiques variés, rendant la tâche beaucoup plus aisée aux professeurs d’éducation physique dans l’exécution de leurs programmes. Il leur est possible de commander le matériel dont ils ont besoin en nous contactant, après avoir consulté sur le site Internet, la liste du matériel disponible.
--	--

ÉTAT DE LA SITUATION	
3.0 Programme des Jeux du Québec	
La participation aux finales nationales	<ul style="list-style-type: none"> -Tennis Québec, en étroite collaboration avec le milieu hôte, planifie et gère tous les aspects techniques liés à la compétition d’envergure tenue aux finales nationales; nous établissons le devis de compétition de A à Z, nous accompagnons les comités de tennis locaux dans leur préparation, nous procédons aux visites techniques des sites, nous établissons les horaires complets des rencontres, nous fournissons un ou deux juge-arbitres lors de l’événement, nous assurons la présence d’un permanent de Tennis Québec aux Jeux afin d’épauler le comité organisateur et de représenter notre sport auprès de Sport Québec et des médias. Nous sanctionnons également tous les résultats de la Finale nationale au classement québécois. -Tennis Québec organise, les années où il n’y a pas de finales nationales, un Grand Prix du Québec adoptant un format similaire aux Jeux afin d’offrir annuellement ce type de compétition et de maintenir l’intérêt des jeunes participants. Le soutien aux organisateurs de la part de notre organisme

	<p>comprend, entre autres choses, la rémunération du juge-arbitre pendant toute la durée des compétitions, l’approvisionnement en balles de tennis et un apport financier pour aider les régions à défrayer le déplacement des entraîneurs et des athlètes.</p> <p>-Avant la tenue de la finale nationale, un permanent de Tennis Québec est mandaté pour participer aux réunions du comité organisateur comme aviseur technique et également il verra à effectuer une visite technique pour s’assurer de la conformité des installations par rapport au devis transmis à Sports Québec.</p>
L’implication de l’organisme dans le cadre de la participation au volet régional (finales régionales)	<p>-Tennis Québec libère 4 journées du calendrier estival de toutes autres compétitions juniors provinciales</p> <p>-Nous identifions des répondants de tennis dans chacune des 19 régions</p> <p>-Nous établissons le cadre et les formats de compétition des finales régionales</p> <p>-Nous collaborons et/ou conseillons régulièrement les organisateurs des finales régionales (répondants, URLS, comités locaux, etc.)</p> <p>-Nous faisons la cueillette des tableaux de résultats auprès de nos répondants</p> <p>-Nous validons les 19 finales régionales (normes, participation, admissibilité, tableaux, etc.)</p>
La participation au programme Mes Premiers Jeux et à la Caravane des Jeux du Québec	<p>-Met à la disposition de Sports Québec la Tournée Sports Experts comme activité conjointe à la caravane des Jeux du Québec.</p> <p>-Analyse les projets soumis par chaque URLS</p>

ÉTAT DE LA SITUATION	
4.0 Développement organisationnelle	
Le plan de développement de carrière des permanents de l’organisation	Évidemment, étant une petite organisation à but non lucratif ayant des postes bien spécifiques pour le personnel en place, on retrouve peu de possibilités d’avancement dans notre organisme. Nous tentons plutôt d’offrir des tâches et responsabilités variées et intéressantes qui font que les employés se sentent valorisés et heureux dans leur quotidien. Les résultats sont probants car la plupart des employés de l’organisme comptent en général de nombreuses années de loyaux services.
Les activités de formation continue	<p>Tennis Québec a mis en place un plan de formation continue sur deux axes :</p> <p>-plan de formation continue qui comporte 8 volets au niveau des directeurs de stages pour la région métropolitaine et des effectifs à déployer en région. Les voici :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Formation du maître directeur de cours. 2. Formation des directeurs de cours existants. 3. Formation de nouveaux directeurs de cours. 4. Formation des personnes-ressource dans toutes les régions du Québec. 5. Bâtir une banque de données des entraîneurs de tennis par courriel. 6. Implantation et structurer la commission d’enseignement (monter un comité dans le but de promouvoir l’enseignement).

	<p>7. Formation continue à la grandeur du Québec (tennis extérieur).</p> <p>8. Programme de formation pour les entraîneurs des clubs de tennis intérieurs.</p> <p>-plan de formation continue au niveau de nos interventions auprès des éducateurs physiques qui consiste en des ateliers donnés lors de journée pédagogiques ou dans des temps libérés pour parfaire leur formation</p>
La création de leviers financiers supplémentaires pour l'embauche d'effectifs	Tous les membres du personnel de Tennis Québec sont déjà débordés par les nombreuses tâches qui leurs sont imposées. Le nombre très élevé de programmes et d'activités de l'organisation ne laisse malheureusement pas assez de temps pour développer autant de nouveaux leviers financiers efficaces que nous aimerions. Une priorisation des programmes et des activités a déjà été effectuée et sans couper dans les « services essentiels » de l'organisme, il devient utopique de penser à concentrer de nouvelles énergies dans d'autres avenues.
La planification de présentation d'événements sportifs d'envergure	Tennis Québec travaille en étroite collaboration avec Tennis Canada pour s'assurer la présence d'un bon nombre de compétitions d'envergure (nationales et internationales) afin de répondre aux besoins de développement des ses athlètes. Un réseau de compétitions internationales (Futures et Challengers), supporté par un commanditaire majeur nous garantit depuis déjà plusieurs années des événements de qualité en sol québécois. Ce partenariat se fait en grande partie grâce à la présentation de la Coupe Rogers à Montréal. L'objectif commun de Tennis Québec et de Tennis Canada est d'accroître le nombre de compétitions d'envergure sanctionnées au Québec tout en améliorant la qualité des événements et leur pertinence en fonction du calendrier international et des besoins des athlètes.
Le niveau de présence au sein de la structure démocratique de l'organisme national	Des sièges sont réservés aux québécois, qui sont très bien représentés, au sein du conseil d'administration de Tennis Canada. Tennis Québec est toujours consultée lorsque vient le temps d'identifier des candidats potentiels au sein du conseil d'administration. Nous avons également des membres de notre organisation (où personnes désignées par celle-ci) au sein de tous les comités mis en place par l'organisme national.

6 AUTRES OUTILS DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE (analyse de la situation et problématique)

ANALYSE DE LA SITUATION	
1.0 Analyse de l'environnement	
Environnement politique	-Manque de lobbying auprès des instances politiques (financement/subventions) -Défiance des associations régionales
Environnement économique	-Affiliation des clubs en nombre insuffisant -Nécessité d'avoir plus de licenciés -Difficulté à trouver des partenaires commerciaux (commanditaires)
Environnement socio-démographique	-Nombre insuffisant de compétitrices (junior/adulte)
Environnement technologique	-Système de certification mal adapté à la réalité présente -Système d'inscription (licences) aux tournois dépassé

2. PROBLÉMATIQUE : environnement politique		
Problèmes rencontrés	Forces	Faiblesses
Manque de lobbying auprès des instances politiques québécoises et canadiennes	Notre organisme possède tous les contacts possibles en raison de la proximité des bureaux de Tennis Canada afin de pouvoir rencontrer des intervenants influents de la politique nationale.	Nous n'avons pu, jusqu'à maintenant, établir un plan stratégique visant à rejoindre ce réseau influent en raison du manque de ressources.
Opportunités	Stratégies (opportunités et forces)	Stratégies (opportunité et faiblesse)
Établissement d'un plan stratégique visant à rejoindre le réseau et utilisation de la Coupe Rogers comme effet de levier.	Permettra d'établir un agenda plus concret afin d'amener la classe politique à se reprocher de notre organisation et ainsi favoriser des apports financiers ou des ressources supplémentaires pour nous.	Étant donné que notre réseau de contacts n'est pas aussi structuré qu'on le voudrait et que nos ressources sont limitées, il nous demandera probablement un délai plus long afin d'atteindre ce milieu. Dans ce milieu, les délais sont cruciaux et plus nous tardons à faire ces contacts, plus les opportunités peuvent s'envoler.
Menaces	Stratégies (menaces et forces)	Stratégies (faiblesse et menaces)
Manquer des opportunités de financement.	Notre expertise en matière d'établissement de contacts est présente et ne demande qu'à être mise en œuvre. Cependant, le développement du plan demandera de l'énergie et du temps consacré important (il ne faut pas rater l'occasion).	Dans les conditions actuelles, nous devons utiliser une ressource interne qui est déjà débordée par d'autres tâches. Donc, si nous décidons d'aller de l'avant, il est évident que certaines tâches en souffriront.

2. PROBLÉMATIQUE : environnement politique		
Problèmes rencontrés	Forces	Faiblesses
Associations régionales déficientes	Les associations régionales, en partie financées par nos organismes, sont nos représentants en région. Ils nous assurent un lien avec les intervenants locaux qui contribuent à l'essor de notre sport. Ceci nous permet de répondre aux besoins des régions sans nécessairement être sur place de façon continue.	Ces structures reposent en grande majorité sur des bénévoles dont le temps consacré au développement approfondi du tennis est parfois limité en raison de contraintes de disponibilité, de grandeur de territoire, de support, etc.
Opportunités	Stratégies (opportunités et forces)	Stratégies (opportunité et faiblesse)
Utiliser nos excellents programmes Récré-tennis pour aider les associations.	Afin de consolider les associations régionales, l'une des stratégies que nous tentons d'instaurer, en plus du financement, est de mettre en relation les programmes Récré-tennis et les associations régionales de manière à pouvoir mettre en synergie les forces du milieu.	L'ajout du lien des Récré-tennis avec les associations régionales augmentera le potentiel que des bénévoles se joignent au groupe (nombre et qualité des intervenants). Mais tout cela demandera des efforts de coordination supplémentaires de la part à la fois de notre organisme et de nos partenaires régionaux.
Menaces	Stratégies (menaces et forces)	Stratégies (faiblesse et menaces)
Des associations régionales faibles empêchent un développement optimal des programmes de tennis en région.	Les associations régionales pourraient percevoir le rapprochement que nous voulons faire envers les programmes Récré-tennis comme une tentative de remplacement. Cette opération demandera donc une planification soignée et concertée avec les représentants des association régionales.	Nous manquons de ressources humaines et financières pour offrir le support nécessaire à toutes nos instances locales et régionales.

2. PROBLÉMATIQUE : environnement économique		
Problèmes rencontrés	Forces	Faiblesses
L'adhésion des clubs et des municipalités au programme d'affiliation n'est pas assez nombreuse	Nous avons les outils pour augmenter le nombre, tel que l'expertise du permanent en place et le système de gestion de l'inventaire des installations de tennis (ITT).	Le nombre de clubs et de municipalités à contacter est énorme. Un permanent seul ne peut pas tout faire. La situation actuelle nous limite énormément et nous contraint à cibler plutôt que de s'attaquer au marché globalement.
Opportunités	Stratégies (opportunités et forces)	Stratégies (opportunité et faiblesse)
Plus de clubs et de municipalités membre de Tennis Québec permettront une meilleure pénétration de chacun de nos programmes et amèneront plus de rentrées financières.	La plupart des contacts effectués pour adhérer des clubs et des municipalités portent fruits. Une fois que les avantages sont bien expliqués, il est facile de convaincre l'éventuel membre de se joindre à notre organisation.	Le contact un à un prend beaucoup de temps et, au nombre de municipalité à convaincre, la tâche devient laborieuse sinon impossible pour un seul permanent en raison des tâches multiples. La mise sur pied d'une équipe s'attaquant à l'affiliation de tout le potentiel de clubs et des municipalités à solliciter serait idéal mais irréalisable dans les conditions actuelles.
Menaces	Stratégies (menaces et forces)	Stratégies (faiblesse et menaces)
Le nombre actuel peu élevé par rapport au potentiel global de clubs et de municipalités membres entrave la diffusion adéquate de nos programmes et procure à Tennis Québec un financement limité.	Nos programmes répondent aux besoins des municipalités. Cependant, le faible nombre de clubs ou de municipalités qui adhèrent permettent à des activités ou programmes non sanctionnés ou approuvés par notre organisme de s'installer au sein des ces organisations.	Si Tennis Québec délaisse ses effort à ce niveau c'est une partie importante de financement qu'elle devra remplacer. De plus, la transmission des programmes fédérés en souffrira.

2. PROBLÉMATIQUE : environnement économique		
Problèmes rencontrés	Forces	Faiblesses et menaces
Manque de licenciés	L'augmentation du nombre de licenciés permet des retombées financières plus importantes, permet de fidéliser le membre à notre organisation et également permet une meilleure pénétration de nos programmes.	Si nous délaissions les efforts afin de rejoindre le plus d'adeptes possibles, les conséquences pourraient amener le licencié potentiel à choisir une autre discipline (perte de revenus potentiels et affaiblissement de la diffusion de nos programmes).
Opportunités	Stratégies (opportunités et forces)	Stratégies (opportunité et faiblesse)
Plus de licenciés membres de Tennis Québec permettront une meilleure pénétration de chacun de nos programmes et amèneront plus de rentrées financières. Nous aurons sous peu une série de mécanisme nous permettant de rejoindre ces futurs licenciés (outils technologiques et efforts promotionnels accrus).	Notre fédération en raison de la diversité de ses programmes et activités, demeure un choix intéressant pour un client potentiel à la recherche d'un sport alliant l'aspect physique à l'aspect mental.	Nous ne pouvons pas compter uniquement sur la popularité de notre sport et sur la qualité et la diversité des programmes de notre organisme pour attirer de nouveaux licenciés.
Menaces	Stratégies (menaces et forces)	Stratégies (faiblesse et menaces)
Un relâchement des efforts en matière d'adhésion de nouveaux licenciés peut faire en sorte que ceux-ci délaissent notre sport pour des activités (sports) concurrentes.	Nos programmes et nos activités répondent aux besoins des licenciés mais il est très difficile d'évaluer, de déterminer et d'offrir tous les services (avantages) à offrir à notre clientèle.	Si Tennis Québec délaisse ses effort à ce niveau c'est une partie importante de financement qu'elle devra remplacer. De plus, nous risquons de ne plus répondre aux besoins estimés de nos licenciés actuels et potentiels.

2. PROBLÉMATIQUE : environnement économique		
Problèmes rencontrés	Forces	Faiblesses
Difficulté à trouver des partenaires commerciaux (commanditaires)	Nous avons un responsable de la recherche de commandites à Tennis Québec. Nous avons un excellent produit, c'est-à-dire que le tennis jouit d'une couverture médiatique importante et de consommateurs qui ont normalement un revenu familial intéressant.	Notre responsable de la recherche de commandites doit également effectuer plusieurs autres tâches qui limitent ses disponibilités pour la recherche de nouvelles sources de financement.
Opportunités	Stratégies (opportunités et forces)	Stratégies (opportunité et faiblesse)
Approcher les clients de la Coupe Rogers	Les forces sont aussi les faiblesses : de nombreux et intéressants commanditaires pour nous supportent Tennis Canada dans la cadre de la Coupe Rogers. Ils connaissent donc bien le produit. Malheureusement, d'un autre côté, ayant déjà investi des sommes importantes dans la Coupe Rogers, ils n'ont plus de budget pour s'associer à nous.	
Menaces	Stratégies (menaces et forces)	Stratégies (faiblesse et menaces)
Nous risquons de créer une certaine confusion auprès des commanditaires qui ne voient pas la différence entre Tennis Canada et Tennis Québec	Approcher les commanditaires de Tennis Canada par notre organisation pourrait amener des éléments conflictuels avec l'organisme national. Pour ce faire, Tennis Québec devra travailler en collaboration avec Tennis Canada.	Nous n'avons pas les outils pour concurrencer Tennis Canada qui possède une propriété exclusive (Coupe Rogers) à laquelle les entreprises préfèrent s'associer en raison du côté « glamour » de l'événement et des possibilités de représentation auprès de leurs clients.

2. PROBLÉMATIQUE : environnement socio-démographique		
Problèmes rencontrés	Forces	Faiblesses
Nombre insuffisant de compétitrices (junior/adulte)	Nous pouvons compter sur des athlètes féminins de très haut niveau qui nous représentent sur la scène internationale et qui pourraient servir de modèle aux compétitrices de tous âges.	Réseau de compétitions non adapté à la réalité du tennis féminin.
Opportunités	Stratégies (opportunités et forces)	Stratégies (opportunité et faiblesse)
Utiliser nos modèles féminins lors de conférences et d'activités promotionnelles pour attirer et motiver l'adhésion des jeunes femmes au sein de nos compétitions.	Tennis Canada peut compter sur un centre national d'entraînement où se regroupe les meilleurs éléments du tennis féminin au Canada. C'est une opportunité en or pour nous d'en utiliser toutes les possibilités.	Cette stratégie d'utiliser les modèles féminins pour rehausser le nombre de compétitrices est intéressante mais limitée. Celle-ci devra être combinée à une série de mesures complémentaires.
Menaces	Stratégies (menaces et forces)	Stratégies (faiblesse et menaces)
Le calendrier fort chargé de nos modèles ne permet pas de pouvoir compter sur la collaboration des athlètes de haut niveau.	Le calendrier de compétitions internationales, bien que fort chargé de nos athlètes, est connu un an à l'avance. Ceci pourra nous aider à négocier les temps disponibles de nos modèles potentiels mais ne nous garantit pas tout de même leur présence aux activités promotionnelles (facteurs hors de notre contrôle)	Si nous n'entreprenons pas des démarches pour attirer les femmes dans notre réseau, elles seront attirées par d'autres activités et notre système sera affaibli.

2. PROBLÉMATIQUE : environnement technologique		
Problèmes rencontrés	Forces	Faiblesses
Système de certification mal adapté à la réalité présente	L'utilisation des nouvelles technologies en matière de stage est un outil très connu de la plupart des utilisateurs.	L'implantation des nouvelles technologies demande temps et argent.
Opportunités	Stratégies (opportunités et forces)	Stratégies (opportunité et faiblesse)
Afin de diminuer les coûts de formation, nous voulons utiliser les nouvelles technologies pour réduire les frais de déplacements des stagiaires.	Le partenariat sur lequel nous pouvons compter avec Tennis Canada dans l'implantation des nouvelles technologies permettra une économie de temps pour le stagiaire et une meilleure flexibilité de ses horaires.	Avant d'en arriver avec la solution optimal qui est de compter sur des outils technologiques performants et adaptés aux besoins de notre milieu, de nombreuses heures de développement et d'essai devront être investis.
Menaces	Stratégies (menaces et forces)	Stratégies (faiblesse et menaces)
Si nous n'agissons pas, le nombre de stagiaires diminuera encore plus.	Il y a toujours le risque encouru que le stagiaire préfère un stage entièrement présenté sur les terrains.	Avons-nous les moyens financiers et les ressources pour réaliser la stratégie d'implanter les nouvelles technologies dans les stages?

2. PROBLÉMATIQUE : environnement technologique		
Problèmes rencontrés	Forces	Faiblesses
Système d'inscriptions aux tournois dépassé	Tennis Québec peut déjà compter sur une base de connaissances, d'expérience et d'outils qui ont été développés en phase préliminaire.	Nous sommes obligés de travailler avec une firme externe éloignée nous demandant une coordination constante et rigoureuse et ce, dans une autre langue.
Opportunités	Stratégies (opportunités et forces)	Stratégies (opportunité et faiblesse)
Tennis Québec pourra compter sur un nouvel outil technologique pour amener plus d'adeptes à se licencier auprès de notre organisme.	La génération d'aujourd'hui demande à notre organisme de développer ces outils technologiques.	Bien que cet outil technologique sera conçu pour répondre à la plupart des préoccupations et des besoins des licenciés, une période de rodage sera nécessaire afin d'éliminer tous les problèmes reliés à ce nouvel outil.
Menaces	Stratégies (menaces et forces)	Stratégies (faiblesse et menaces)
Le développement de ces outils technologiques consomme énormément de temps au niveau des ressources humaines (permanents de Tennis Québec) avec le résultat d'une surcharge de travail.	Nous avons entre les mains un outil qui est en phase quasi opérationnelle mais pas tout à fait selon nos standards.	Le processus est maintenant trop avancé pour pouvoir reculer ce qui nous oblige à délaissé certaines tâches régulières afin de compléter l'ensemble des phases nous amenant au lancement officiel du système.

CONCLUSION :

Tennis Québec, malgré des ressources financières inadéquates, réussit d'année en année à se démarquer en maintenant un niveau d'activité très élevé qui permet à ses membres de profiter de différents programmes adaptés à leurs besoins. Malheureusement, en raison du manque de ressources tant financières qu'humaines, l'organisme ne réussit pas à mettre de l'avant de nouveaux programmes de développement qui viendraient accroître encore plus la popularité de notre sport. Cette situation devient donc très démotivante pour l'ensemble des bénévoles et des permanents de Tennis Québec qui prennent tellement à cœur le développement de la pratique de ce merveilleux sport. Malgré toutes les bonnes intentions de ces intervenants, il est devenu évident qu'en raison du niveau déjà très élevé d'activités de Tennis Québec, des besoins toujours croissants des adeptes et des membres, du manque flagrant de personnel au sein de l'organisme et de du manque de financement tant publique que privé, la situation n'est pas prête de changer.

Si nous désirons maintenir, accroître et améliorer les services, activités et programmes destinés à nos membres (adeptes) et promouvoir adéquatement notre sport, nous devons compter sur un apport financier plus important en provenance des différents secteurs. Tennis Québec ne désire pas uniquement compter sur un soutien public pour supporter son fonctionnement mais, force est d'admettre que les subventions accordées aux fédérations sportives au fil des ans n'ont pas du tout suivies la conjoncture économique au pays. À titre d'exemple, en 1980, la Fédération québécoise de tennis recevait tout près de 100 000 \$ de subventions du Ministère du loisir de la chasse et de la pêche pour des dépenses de 168 000 \$. En 1990, le soutien gouvernemental était passé à 123 000 \$ et, 20 ans plus tard, le Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport nous fournit une subvention de 166 000 \$ pour des dépenses qui atteignent maintenant 1 117 000 \$. Ceci veut donc dire que de 1980 à 2010, soit 30 années, les subventions pour le fonctionnement de notre organisme se sont accrues de 66 000 \$ (augmentation de 66 %) alors que les dépenses ont augmentées pendant la même période de 949 000 \$ (augmentation de 565%). Pendant la même période les revenus de commandite et de publicité sont passés de 22 000 \$ à près de 500 000 \$ et le nombre d'employés de 4 à 7. L'ensemble des autres revenus de l'organisme provienne donc de différentes activités de financement, de programmes et de cotisations des membres.

Il est important de mentionner que les opérations régulières (fonctionnement) d'un organisme comme le notre ne peuvent être commanditées. Nous devons donc compter sur différentes activités de financement (revenus générés par les programmes) et sur le soutien gouvernemental pour subvenir à ce secteur. Malheureusement, en raison des ressources disponibles limitées, nous sommes conscients que nous avons atteint un plafond en ce qui à trait aux revenus générés par nos efforts de financement pour subvenir à nos opérations régulières. Nous croyons, tout comme la plupart des fédérations sportives, qu'il serait maintenant important que le Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, en collaboration avec le Ministère de la Santé, réajuste le soutien financier qu'il accorde au fonctionnement de nos organisations. Si le gouvernement désire nous voir promouvoir, développer et encadrer correctement la pratique de nos disciplines au Québec, il est essentiel que les fédérations soient en santé et que ses structures opérationnelles reçoivent le support gouvernemental nécessaire pour nous permettre d'atteindre nos objectifs communs.

Tennis Québec